



致理學校財團法人
致理科技大學

112 學年度

(自 112 年 8 月 1 日至 113 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目 錄

一、	預算說明書.....	1
二、	收支餘絀預計表.....	14
三、	預計長期營運資產變動表.....	15
四、	預計增置重要長期營運資產明細表.....	16
五、	預計借款變動表.....	21
六、	收入預算明細表.....	22
七、	成本與費用預算明細表.....	24
八、	預計購建土地及重大工程明細表.....	26
九、	最近5年現金概況表.....	27
十、	薪資預算明細表.....	31



致理學校財團法人致理科技大學

預算說明書

112 學年度

壹、學校組織及職掌

一、本校現有組織

依據教育部 111 年 12 月 09 日 教育部臺教技(二)字第 1110117573 號函核定本校組織規程之規定，本校目前設置之行政單位、教學單位及各種委員會，分別如下：

1. 行政單位：

- (1)教務處：設註冊組、課務組、聯合服務中心、語言中心
- (2)學生事務處：設生活輔導組、課外活動指導組、體育運動組、衛生保健組、學生輔導中心
- (3)總務處：設文書組、事務組、出納組、保管組、營繕組
- (4)研究發展處：設校務發展組、產學營運中心、創新育成中心
- (5)職涯發展暨校友服務處：設實習就業輔導中心、技能檢定中心、校友服務中心
- (6)國際暨兩岸交流處：設國際合作中心、兩岸合作中心
- (7)進修部：設課務組、註冊組、學生事務組、總務組
- (8)圖書資訊處：設圖書館、創新數位教學中心、系統網路組、管理資訊組
- (9)招生服務處：設招生宣傳中心、招生事務中心
- (10)推廣教育處：設綜合發展組、推廣組、行政組

- (11)教學發展處：設教師發展組、學習促進組
- (12)環境安全衛生處：設環境安全衛生組
- (13)校務永續發展處
- (14)秘書室：設公共事務中心及綜合業務組
- (15)人事室：設第一組、第二組
- (16)會計室：設第一組、第二組
- (17)軍訓室

2. 學術單位：本校設下列各院、系（科）、學部及學位學程：

商務管理學院

大學部設下列各系（二年制）、（四年制）、（碩士班）：

- (1)企業管理系、企業管理系服務業經營管理碩士班(含碩士在職專班)
- (2)財務金融系
- (3)會計資訊系
- (4)行銷與流通管理系
- (5)休閒遊憩管理系

商貿外語學院

大學部設下列各系（二年制）、（四年制）、（碩士班）：

- (1)國際貿易系、國際貿易系碩士班
- (2)應用英語系
- (3)應用日語系

創新設計學院

大學部設下列各系（二年制、四年制）：

- (1)資訊管理系
- (2)商務科技管理系
- (3)多媒體設計系

附設專科部五年制設下列各科：

- (1)企業管理科
- (2)財務金融科
- (3)會計資訊科
- (4)國際貿易科
- (5)應用英語科

通識教育學部

學位學程

3. 各種委員會及小組：

- (1)校務發展諮詢委員會
- (2)預算委員會
- (3)國際化推動委員會
- (4)教師評審委員會
- (5)教師申訴評議委員會
- (6)學生申訴評議委員會
- (7)性別平等教育委員會
- (8)性騷擾申訴處理委員會
- (9)自我評鑑指導委員會
- (10)自我評鑑推動委員會
- (11)通識教育委員會
- (12)課程委員會
- (13)招生委員會
- (14)產學合作委員會
- (15)資訊發展暨安全委員會
- (16)環境保護暨安全衛生委員會
- (17)高等教育深耕計畫推動委員會
- (18)境外學生輔導委員會
- (19)學生校外實習委員會
- (20)特殊教育推行委員會
- (21)個人資料保護推動委員會
- (22)校園規劃審議委員會
- (23)人事評審委員會
- (24)職工申訴評議委員會
- (25)SDGs 永續發展推動委員會
- (26)數位發展與學習推動委員會
- (27)獎勵補助經費專責小組
- (28)內部稽核小組

二、112 學年度系科及預估學生人數如下：

現有系(科)：

碩士班：企業管理系服務業經營管理碩士班(含碩士在職專班)、國際貿易系碩士班

大學部：企業管理系、財務金融系、會計資訊系、行銷與流通管理系、休閒遊憩管理系、國際貿易系、應用英語系、應用日語系、資訊管理系、商務科技管理系、多媒體設計系

附設專科部：企業管理科、會計資訊科、財務金融科、國際貿易科、應用英語科

預計學生人數：

學制		年級					小計
		一	二	三	四	五	
碩士班	日間部	29	21				50
	在職專班	18	17	5			40
大學部	日四技	1,401	1,460	1,503	1,460		5,824
	雙軌四技				19		19
	日四技 (國際產專班)	32	34	33	24		123
	日二技			101	105		206
	進修部四技 (含自辦專班)	510	480	600	622		2,212
	進修部二技			140	91		231
	進修部四技 (多元專長)	10	11	11	14		46
專科部	五專	315	320	304	324	286	1,549
112 學年度總人數					10,300 人		



貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

(一) 辦學願景與教育目標

1. 辦學願景

本校辦學願景設定為：「培育致知明理、誠信精勤、卓越商務人才之典範大學」，其意義為：「培育融會致知明理信念、貫徹誠信精勤校訓、具備卓越商務專業人才之典範大學」。

2. 教育目標

為實現辦學願景，促使本校與時俱進，考量本校各項資源條件，並能動態因應教育、產業以及時代趨勢變遷，本校教育目標設定為：「永續技職教育，培育具國際視野之商務管理、商貿外語、創新設計之卓越商務科技應用人才」。

3. 學校定位

致力於創新融合、科技應用、品格實踐及幸福就業之商務大學’。

(二) 校務發展策略

1. 精進創新教學：創新實務增能，教學產學接軌。
2. 前瞻適性就業：完善學習機制，特色職能培育。
3. 創價產學鏈結：產研創新育成，實踐永續發展。
4. 完善國際接軌：營造多語環境，拓展國際視野。
5. 智慧韌性校園：導入智慧設施，發展韌性校園。

6. 專業校務治理：打造致理品牌，創造競爭優勢。

二、重要長期營運資產增置計畫

- (一)配合學校整體規劃，改建及增建建築物，誠信館結構及設備均已老舊，且空間不敷大型活動使用，已於 107 學年度開工迄今於 111 學年度完工，續編內部相關設備。
- (二)為全校師生安全及改善無障礙校園環境，申請相關計畫打造無障礙戶外通道 500,000 元。
- (三)本校排球場因場地長期使用不平整，本學年度預編排球場 5 個場地重新鋪設工程 1,800,000 元。
- (四)綜合教學大樓 91 年完工已使用多年，為符合校內建築物耐震能力評估，自我檢核預編補強工程款 50,000,000 元，另編本棟 8 樓天花板更新工程及部分廁所更換工程共計 1,880,000 元。
- (五)忠孝樓多年前裝修因已老舊，建築外牆表面斑駁脫落嚴重，本學年度編列外牆修繕工程 20,000,000 元。
- (六)仁愛樓建築老舊屋頂漏水嚴重，編列頂篷工程 2,500,000 元。
- (七)承租淡水興仁國小校地做為本校第二校區，112 學年度續編租金及相關維護經費。

三、長期債務之舉借及償還：本校無舉債計畫。

四、其他重要計畫

- (一)配合政府新南向政策，本校 112 學年度續招新南向專班，預估新增四技 1 班，(本學年度共計新班 1 班，舊班 3 班，合

計 4 班)。

(二)本校續獲教育部「高教深耕計畫」補助，112 學年度預估執行金額：87,100,000 元(主冊、附冊及大學社會責任計畫經費等)。

(三)112 年度教育部整體發展獎勵補助本校獲得創校以來最高補助金額計 93,475,169 元(含專任師資待遇成效調薪專案補助 6,926,716 元)，將專款專用投入教學經常門及資本門項目，提升教學師資及環境設備。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明

總收入：1,170,633,741 元，說明如下：

(一)學雜費收入

考量當前經濟情勢不佳，失業問題嚴重及疫情影響，為減輕家長教育費用及配合教育部政策，本校 112 學年度學雜費收費續不調整，學雜費收入為 788,512,768 元，約佔總收入之 67.36%，較上年度預算數 807,525,658 元減少 19,012,890 元，約降低 2.35%，主要是受少子化影響學校進修部辦理名額寄存及新生人數保守打折預估下降，所以學雜費收入部分減少。

1. 學費收入：647,548,120 元(請參照：收入明細表學費收入說明)。

2. 雜費收入：129,530,388 元(請參照：收入明細表雜費收入說明)。

3. 實習實驗費收入：11,434,260 元(請參照：收入明細表實習實驗費收入說明)。

(二)推廣教育收入

本校辦理學分班、非學分班、政府及機構委訓、企業委訓等各班(期)收入約：20,000,000 元，另兩岸合作中心辦理姊妹校培訓及短期陸生、陸生專班等因疫情關係境外生仍無法至本校學習，本學年度不估算收入，因此推廣教育收入為 20,000,000 元，各項支出約：16,000,000 元（收支並列）。

(三)產學合作收入（與產學合作支出採收支並列方式編列）：

產學營運中心預估國科會及其他產學合作 50,000,000 元，實輔中心預估就業學程補助 7 案 4,940,000 元，合計產學合作收入為 54,940,000 元，各項支出約：50,568,894 元。

(四)補助及受贈收入：主要係教育部各項獎勵補助款及各界捐贈收入

1. 補助收入：預估各類教育部及其他政府補助金額為

257,691,145 元(請參照：收入明細表補助收入說明)

因部分計畫於 111 學年度未執行結轉 112 學年度所以本年度補助收入增加，另本校辦學績優續獲教育部高教深耕計畫及私校獎補助款，補助金額均高於以往年度。

2. 受贈收入：預估校友會捐贈及其他贊助經費預估 6,500,000 元

(含高教深耕計畫弱勢生募款 500 萬)(請參照：收入明細表受贈收入說明)。

(五)財務收入：8,008,500 元主要係為本校定期存款及活期存款利息收入，依往年決算數預估，111 學年度誠信館完工，支付款項減少，另各銀行定存利率有升息，預估利息會增加。

(六)其他收入：

1. 財產交易賸餘：預估財產報廢後可能回收收入 30,000 元。
2. 試務收入：為辦理 112 學年度辦理各項招生考試收入約：3,006,978 元；含日間部及進修部各類招生。
3. 住宿費收入：以各宿舍現有床位*床位收費標準*2 學期+每床 500 元電費增值(請參照：收入預算明細表住宿費收入說明)，並以住房率 95%計算，預估收入為 14,794,350 元。
4. 雜項收入：17,150,000 元(依往年度決算數預估含各項場地清潔管理及使用費、校內人員停車費、成績證明及其他雜項等收入)，112 學年度因誠信館已完工且取得使用執照，預計 1 樓對外空間及 2 樓創新育成中心場地可外借增加學校場地清潔費收入。

二、成本與費用預算說明

總支出：1,118,526,407 元，說明如下：

- (一)董事會支出：5,527,760 元(112 學年度有 2 名專任董事支薪及董事會秘書加給，配合業務需要，預計召開 10 次會議，必要時加開臨時會議)。

(二)行政管理支出：156,553,449 元。比上年度預算減少 2,681,617 元，減少 1.68%，主要是 112 學年度業務費依需求有下降預算，另有三位職員表現優異且具教師資格轉任講師，人事費相對下降。

(三)教學研究及訓輔支出：830,365,292 元。比上年度預算增加 25,358,436 元，增加 3.15%，因學校各項補助案大幅增加，但相對專款及配合款預算編列也增加 10%-15%，且所有經費均使用於教學，教學研究及訓輔支出人事費及業務費比上年度預算增加 27,241,590 元，另 112 學年度人事費配合政府政策 113 年 1 月起本俸調薪 4%、學術研究調薪 15%預估，及未來教師晉級薪資差額等。

(四)不動產、房屋及設備採直線法提列折舊及攤銷—

本校 112 學年度之預估數約：117,290,000(與上年度預算數同，主要是設備及軟體有增加亦有報廢預估數不變)。

1. 董-折舊及攤銷：	140,000
2. 行-折舊及攤銷：	17,000,000
3. 教-折舊及攤銷	100,000,000
4. 推-折舊及攤銷：	70,000
5. 產-折舊及攤銷：	80,000



(五)獎助學金支出：49,516,512 元，含：

1. 獎學金支出：10,223,852 元

2. 助學金支出：39,292,660 元

扣除補助款及募款部分，預估學校提撥 112 學年度學生就學獎補助款：32,416,512 元；約占學雜費收入 4.11%(不含補助款及募款)。

(六)推廣教育支出：為本校辦理學分班、非學分班、政府及機構委訓、企業委訓等各班(期)收入約：20,000,000 元，本學年度無兩岸合作中心辦理姊妹校培訓及短期陸生、陸生專班等相關收入及支出，推廣中心預估各項支出約：16,000,000 元(收支並列)。

(七)產學合作支出(與產學合作收入採收支並列方式編列)：產學營運中心預估國科會及其他產學合作 50,000,000 元，實輔中心預估就業學程補助案 4,940,000 元，各項支出約：50,568,894 元(含勞動部就業學程配合款)。

(八)其他支出：

1. 試務費支出：為辦理 112 學年度辦理各項招生考試支出約：3,900,000 元，含日間及進修部招生試務費。

2. 財產交易短絀：預估 50,000 元。

3. 超額年金給付：依退休教師及職員預估 3,700,000 元(退

休人數比上年度增加)。

4. 雜項支出:配合其他教學以外活動,依往年度決算預估支出, 2,344,500 元。

(九)其他補充說明:

預計 112 學年度經常門支出合計為 1,118,526,407 元,經常門支出中行政管理支出及教學研究及訓輔支出之人事費為 588,035,250 元,約佔總支出之 52.57%,行政管理支出及教學研究及訓輔支出之業務費為 235,650,941 元,約佔總支出之 21.07%。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

不含購建中營運資產之資本門支出 161,458,730 元

(一) 土地改良物:

(1)為全校師生安全及改善無障礙校園環境,申請相關計畫打造無障礙戶外通道 500,000 元。

(2)本校排球場因場地長期使用不平整,本學年度預編排球場 5 個場地重新鋪設工程 1,800,000 元。

(二) 房屋及建築:

(1)本校綜合教學大樓 91 年完工已使用多年,為符合校內建築物耐震能力評估,自我檢核續編補強工程款 50,000,000 元。

(2)忠孝樓多年前裝修因已老舊,建築外牆表面斑駁脫落嚴重,本學年度編列外牆修繕工程 20,000,000 元。

(3)綜合教學大樓 8 樓天花板更新工程及部分廁所更換工程共計 1,880,000 元。

(4) 仁愛樓建築老舊屋頂漏水嚴重，編列頂篷工程 2,500,000 元。

(三) 機械儀器及設備：教學設備更新 52,801,830 元。

(四) 圖書及博物：充實各式圖書博物與資源服務 10,000,000 元。

(五) 其他設備：行政及教學設備更新 11,647,100 元。

(六) 電腦軟體：教學軟體增購及更新等 10,329,800 元。

肆、其他必要說明事項

一、112 學年度仍有屆齡之專任教師退休，惟因少子化影響，在生師比及多元課程與師資合理考量下，為加強本校師資陣容，預計續聘及增聘助理教授以上之專任教師，並持續鼓勵及輔導現有教師取得乙級以上專業證照，以及辦理提升教學品質之相關研習。

二、鼓勵教師研究進修及多元升等，落實教師評鑑制度，慎選授課教材，改進教學方法，提高教學品質。

三、充實教學設備，提升教學環境及品質。

四、擷節內部開支，拓展外部資源

(一) 整合全校資源，積極對外爭取專案計畫之補助經費。

(二) 強化多元入學與進修部教育成效，以增加學雜費收入。

(三) 提升產學合作與推廣教育收入，降低本校學雜費佔收入百分比。

(四) 學校資產活化，善用課餘空間出借民間企業增加學校其他收入，誠信館已完工亦取得使用執照，建置多功能體適能專業教室，適時開辦體適能課程，以符合社會需求，並提升業績，以增加收入。

致理學校財團法人致理科技大學

收支餘絀預計表

112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,172,510,552	各項收入	1,170,633,741	1,162,834,330	7,799,411	0.67
822,112,973	學雜費收入	788,512,768	809,631,159	(21,118,391)	(2.61)
16,312,947	推廣教育收入	20,000,000	19,573,822	426,178	2.18
57,997,169	產學合作收入	54,940,000	51,698,165	3,241,835	6.27
238,577,995	補助及受贈收入	264,191,145	242,301,672	21,889,473	9.03
5,531,666	財務收入	8,008,500	7,971,714	36,786	0.46
31,977,802	其他收入	34,981,328	31,657,798	3,323,530	10.50
1,036,082,787	各項成本與費用	1,118,526,407	1,040,805,677	77,720,730	7.47
4,947,001	董事會支出	5,527,760	3,825,483	1,702,277	44.50
137,271,842	行政管理支出	156,553,449	143,928,723	12,624,726	8.77
769,696,226	教學研究及訓輔支出	830,365,292	769,850,860	60,514,432	7.86
48,435,303	獎助學金支出	49,516,512	48,129,528	1,386,984	2.88
12,656,786	推廣教育支出	16,000,000	17,096,707	(1,096,707)	(6.41)
53,197,090	產學合作支出	50,568,894	47,889,672	2,679,222	5.59
9,878,539	其他支出	9,994,500	10,084,704	(90,204)	(0.89)
136,427,765	本期餘絀	52,107,334	122,028,653	(69,921,319)	(57.30)



致理學校財團法人致理科技大學
預計長期營運資產變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,773,084,987	151,128,930	32,500,000	0	3,891,713,917	
土地	55,259,902	0	0	0	55,259,902	
土地改良物	68,472,644	2,300,000	0	0	70,772,644	
房屋及建築	2,669,137,347	74,380,000	0	0	2,743,517,347	
機械儀器及設備	504,353,172	52,801,830	25,000,000	0	532,155,002	
圖書及博物	244,732,857	10,000,000	1,500,000	0	253,232,857	
其他設備	231,029,065	11,647,100	6,000,000	0	236,676,165	
購建中營運資產	100,000	0	0	0	100,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,575,004,576	95,790,000	31,950,000	0	1,638,844,576	
土地改良物	55,020,713	651,600	0	0	55,672,313	
房屋及建築	925,297,905	41,063,992	0	0	966,361,897	
機械儀器及設備	402,012,493	41,890,944	25,950,000	0	417,953,437	
其他設備	192,673,465	12,183,464	6,000,000	0	198,856,929	
不動產、房屋及設備淨額	2,198,080,411	55,338,930	550,000	0	2,252,869,341	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	232,036,671	10,329,800	8,000,000	0	234,366,471	
電腦軟體	232,036,671	10,329,800	8,000,000	0	234,366,471	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	201,954,535	20,000,000	7,000,000	0	214,954,535	
電腦軟體	201,954,535	20,000,000	7,000,000	0	214,954,535	
無形資產淨額	30,082,136	(9,670,200)	1,000,000	0	19,411,936	
合計	2,228,162,547	45,668,730	1,550,000	0	2,272,281,277	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				2,300,000	
無障礙戶外通道工程	營繕組	1	500,000	500,000	
排球場5個場地重新鋪設工程	營繕組	1	1,800,000	1,800,000	
房屋及建築				74,380,000	
綜合大樓耐震補強工程	營繕組	1	50,000,000	50,000,000	
忠孝樓外牆修繕工程	營繕組	1	20,000,000	20,000,000	
綜合教學大樓天花板更換	營繕組	1	880,000	880,000	
仁愛樓頂篷工程	營繕組	1	2,500,000	2,500,000	
綜合大樓女廁馬桶更換工程	營繕組	1	1,000,000	1,000,000	
機械儀器及設備				52,801,830	
桌上型電腦	圖資處	140	41,600	5,824,000	
電腦廣播教學系統	圖資處	2	280,000	560,000	
24埠堆疊功能網路交換器	圖資處	7	57,000	399,000	
48埠堆疊功能網路交換器	圖資處	9	120,000	1,080,000	
彩色雷射印表機	圖資處	2	11,100	22,200	
2U超薄型伺服器	圖資處	2	682,000	1,364,000	
無線網路基地台	圖資處	100	32,000	3,200,000	
供電型網路交換器	圖資處	6	134,000	804,000	
供電型網路交換器	圖資處	1	74,000	74,000	
無線網路控制器管理套組	圖資處	1	475,000	475,000	
負載平衡交換器	圖資處	1	1,100,000	1,100,000	
網路儲存設備	圖資處	2	450,000	900,000	
2U超薄型伺服器	圖資處	1	682,000	682,000	
電子白板	圖資處	1	130,000	130,000	
電子白板	圖資處	6	65,000	390,000	
行動工作站	圖資處	1	89,900	89,900	
智慧資訊教學桌	圖資處	1	99,600	99,600	
數位矩陣器	圖資處	2	420,000	840,000	
數位環控系統	圖資處	1	195,000	195,000	
數位環控系統	圖資處	1	129,000	129,000	
平板電腦	圖資處	6	25,000	150,000	
行動工作站	圖資處	5	50,000	250,000	
VR頭戴式裝置	圖資處	2	15,800	31,600	
智慧眼鏡	圖資處	1	36,900	36,900	
XR頭戴式顯示器	圖資處	2	32,700	65,400	
行動工作站	圖資處	1	89,900	89,900	
工作站	圖資處	1	50,000	50,000	
智慧資訊教學桌	圖資處	1	99,600	99,600	
數位矩陣器	圖資處	1	70,100	70,100	
數位環控系統	圖資處	1	195,000	195,000	
音訊伺服主機	語言中心	1	380,000	380,000	
數位學習老師終端機	語言中心	1	45,500	45,500	
數位學習學生終端機	語言中心	62	39,800	2,467,600	
教師主控桌	語言中心	1	22,000	22,000	
程式環境控制系統	語言中心	1	98,000	98,000	
筆記型電腦	通識教育學部	4	49,000	196,000	
顯示器	通識教育學部	2	115,000	230,000	
桌上型電腦	商務管理學院	4	41,600	166,400	
雷射印表機	商務管理學院	1	18,500	18,500	
冷鏈溫度無線智聯網感知器閘道器	商務管理學院	3	16,500	49,500	
冷鏈掃描槍	商務管理學院	2	75,000	150,000	
桌上型電腦	商務管理學院	1	41,600	41,600	
智慧講桌	商務管理學院	1	98,000	98,000	
電腦主機	商務管理學院	1	36,000	36,000	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
彩色雷射印表機	商務管理學院	1	11,100	11,100	
桌上型電腦	商務管理學院	61	41,600	2,537,600	
螢幕顯示器	商務管理學院	12	29,500	354,000	
螢幕顯示器	商務管理學院	4	52,000	208,000	
桌上型電腦	商務管理學院	12	41,600	499,200	
桌上型電腦	商務管理學院	38	41,600	1,580,800	
彩色雷射印表機	商務管理學院	1	11,100	11,100	
互動式電子白板	商務管理學院	1	135,000	135,000	
筆記型電腦	商貿外語學院	1	32,000	32,000	
互動式電子白板	商貿外語學院	2	135,000	270,000	
智慧講桌	商貿外語學院	1	98,000	98,000	
迷你型電腦	商貿外語學院	1	36,500	36,500	
中央矩陣廣播環控系統	商貿外語學院	1	890,000	890,000	
雷射超短焦互動投影機	商貿外語學院	1	145,000	145,000	
互動式電子白板	商貿外語學院	1	135,000	135,000	
直立式伺服器	創新設計學院	1	165,000	165,000	
桌上型電腦	創新設計學院	1	63,000	63,000	
互動式電子白板	創新設計學院	1	135,000	135,000	
數位資訊整合桌	創新設計學院	1	35,000	35,000	
高階VR頭戴式裝置	創新設計學院	10	45,000	450,000	
中階VR頭戴式裝置	創新設計學院	10	23,000	230,000	
混合實境裝置	創新設計學院	2	150,000	300,000	
頭戴式顯示器	創新設計學院	2	45,000	90,000	
動作捕捉器	創新設計學院	1	575,000	575,000	
高階運算電腦主機	創新設計學院	10	92,000	920,000	
行動充電站	創新設計學院	10	47,000	470,000	
網路伺服器主機	創新設計學院	1	120,000	120,000	
電腦主機	創新設計學院	1	70,000	70,000	
雷射高亮度工程投影機	創新設計學院	1	460,000	460,000	
掃描激光測距儀	創新設計學院	1	120,000	120,000	
電腦廣播教學系統	創新設計學院	2	280,000	560,000	
電腦軟體廣播教學系統	創新設計學院	1	140,000	140,000	
桌上型電腦	創新設計學院	65	62,600	4,069,000	
電腦軟體廣播教學系統	創新設計學院	1	140,000	140,000	
網路交換器	創新設計學院	3	50,000	150,000	
平板電腦	創新設計學院	4	35,000	140,000	
桌上型電腦	創新設計學院	2	67,600	135,200	
數位資訊整合桌	創新設計學院	2	35,000	70,000	
液晶螢幕	創新設計學院	1	13,000	13,000	
筆記型電腦	創新設計學院	1	80,000	80,000	
VR頭戴式裝置	創新設計學院	2	15,000	30,000	
網路交換器	創新設計學院	4	50,000	200,000	
獨立顯示卡	創新設計學院	63	10,000	630,000	
VR頭戴式裝置	創新設計學院	2	15,000	30,000	
標準三軸穩定器	創新設計學院	1	29,000	29,000	
桌上型電腦	圖書館	10	41,600	416,000	
筆記型電腦	學務處	1	32,000	32,000	
中央管理系統主機	環安處	1	188,000	188,000	
光纖網路交換器	環安處	1	36,000	36,000	
網路監控主機	環安處	2	110,000	220,000	
串列設備連網控制器	環安處	6	21,000	126,000	
顯示型讀卡機	環安處	1	12,500	12,500	
門禁管理主機	環安處	1	81,000	81,000	
光纖網路交換器	環安處	1	36,000	36,000	
會資系專業教室軟體系統	會計資訊系	1	1,082,800	1,082,800	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
沉浸式語言教室設備	語言中心	1	6,700,530	6,700,530	
平板電腦	行管系	2	10,900	21,800	
多功能事務機	學生輔導中心	1	50,000	50,000	
桌上型電腦	教發處	1	48,900	48,900	
筆記型電腦	教發處	5	40,000	200,000	
平板電腦	會資系	1	23,000	23,000	
筆記型電腦	會資系	1	47,000	47,000	
QbiAI智能服務系統	資管系	1	70,000	70,000	
筆記型電腦	多設系	1	50,000	50,000	
3D頭戴顯示器	多設系	1	20,000	20,000	
I PAD AIR 64GB	財金系	1	19,000	19,000	
I PAD PRO 256GB	財金系	1	40,000	40,000	
巧控鍵盤	財金系	1	11,000	11,000	
筆記型電腦	應英系	1	30,000	30,000	
DJI MINI 3 無人機	行管系	1	22,500	22,500	
平板電腦	國貿系	1	15,000	15,000	
數位相機	國貿系	1	15,000	15,000	
360度鏡頭相機	休閒系	1	30,000	30,000	
更新綜合大樓雙電梯右側台	營繕組	1	700,000	700,000	
圖書館冷卻水塔更換	營繕組	1	350,000	350,000	
桌上型電腦	會計室	5	40,000	200,000	
誠信館大教室循環換氣系統	營繕組	1	500,000	500,000	
地下停車場雨水回收並加裝過濾系統設備	營繕組	1	300,000	300,000	
掀蓋式油墨單色快速印刷機	文書組	1	150,000	150,000	
圖書及博物				10,000,000	
圖書(紙本與電子)	圖書館	1	3,145,000	3,145,000	
期刊(紙本與電子)	圖書館	1	3,450,000	3,450,000	
資料庫	圖書館	1	2,750,000	2,750,000	
多媒體視聽	圖書館	1	655,000	655,000	
其他設備				11,647,100	
攝影機	圖資處	1	138,000	138,000	
智能追蹤攝影機	圖資處	1	92,000	92,000	
攝影機控制器	圖資處	1	72,000	72,000	
教學桌	圖資處	20	16,500	330,000	
數位混音機	圖資處	1	74,000	74,000	
擴大機	圖資處	1	27,500	27,500	
擴音喇叭	圖資處	2	34,500	69,000	
無線麥克風	圖資處	2	34,000	68,000	
機櫃	圖資處	1	26,000	26,000	
防潮櫃	圖資處	1	80,000	80,000	
工作站機櫃	圖資處	1	30,000	30,000	
數位混音機	圖資處	1	74,000	74,000	
智能追蹤攝影機	圖資處	2	116,200	232,400	
無線投影器	圖資處	1	65,900	65,900	
單槍投影機	聯合服務中心	26	53,000	1,378,000	
數位攝影機	聯合服務中心	10	23,000	230,000	
學生雙人教學桌	語言中心	31	10,300	319,300	
雙頻道紅外線麥克風	語言中心	1	35,000	35,000	
音響設備組	語言中心	1	37,500	37,500	
上掀臥式冷凍櫃	商務管理學院	1	35,000	35,000	
掀蓋式冷藏櫃	商務管理學院	1	30,000	30,000	
紅外線無線麥克風	商務管理學院	1	35,000	35,000	
單槍投影機	商務管理學院	1	53,000	53,000	
單槍投影機	商務管理學院	1	76,000	76,000	
前級混音機	商務管理學院	2	33,000	66,000	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全5頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
後級擴大機	商務管理學院	2	21,500	43,000	
雙頻無線接收主機	商務管理學院	1	23,500	23,500	
四頻無線接收主機	商務管理學院	1	43,800	43,800	
崁頂式喇叭	商務管理學院	1	37,800	37,800	
崁頂式喇叭	商務管理學院	1	56,700	56,700	
芳療教學用按摩床組	商務管理學院	2	17,100	34,200	
錄播主機	商務管理學院	1	125,000	125,000	
智能追蹤攝影機	商務管理學院	1	106,000	106,000	
廣角攝影機	商務管理學院	1	46,000	46,000	
錄影指示燈	商務管理學院	1	15,000	15,000	
磁性玻璃白板	商務管理學院	1	48,000	48,000	
錄播主機	商貿外語學院	1	125,000	125,000	
智能追蹤攝影機	商貿外語學院	1	106,000	106,000	
廣角攝影機	商貿外語學院	1	46,000	46,000	
錄影指示燈	商貿外語學院	1	15,000	15,000	
磁性玻璃白板	商貿外語學院	1	48,000	48,000	
教學雙層玻璃白板	商貿外語學院	1	72,000	72,000	
錄播主機	商貿外語學院	1	125,000	125,000	
智能追蹤攝影機	商貿外語學院	1	106,000	106,000	
廣角攝影機	商貿外語學院	1	46,000	46,000	
錄影指示燈	商貿外語學院	1	15,000	15,000	
磁性玻璃白板	商貿外語學院	1	48,000	48,000	
後級擴大機	創新設計學院	1	17,500	17,500	
雙頻無線接收主機	創新設計學院	1	23,500	23,500	
二音路壁掛喇叭	創新設計學院	1	10,400	10,400	
磁性玻璃白板	創新設計學院	1	48,000	48,000	
資訊整合櫃	創新設計學院	4	50,000	200,000	
資訊整合櫃	創新設計學院	1	66,000	66,000	
資訊整合櫃	創新設計學院	2	60,000	120,000	
教學互動整合櫃	創新設計學院	6	50,000	300,000	
教學白板	創新設計學院	2	36,000	72,000	
教學白板	創新設計學院	4	32,000	128,000	
教學白板	創新設計學院	1	50,000	50,000	
機櫃	創新設計學院	1	13,600	13,600	
溫控光固機	創新設計學院	1	60,000	60,000	
自動清洗機	創新設計學院	1	45,000	45,000	
視訊輪播系統	圖書館	1	59,000	59,000	
系統資料櫃	學務處	44	12,800	563,200	
手提無線擴音機	學務處	10	34,000	340,000	
手提無線喊話器	學務處	4	24,500	98,000	
手提無線擴音機	學務處	5	32,000	160,000	
除濕機	學務處	3	25,000	75,000	
空氣清淨機	學務處	3	25,000	75,000	
單槍投影機	學務處	1	30,000	30,000	
可攜式投影機	學務處	1	32,000	32,000	
隧道式血壓計	學務處	1	54,000	54,000	
網路攝影機	環安處	3	21,000	63,000	
網路攝影機	環安處	31	12,500	387,500	
網路攝影機	環安處	5	32,000	160,000	
網路監控備份主機	環安處	10	80,000	800,000	
除濕機	環安處	2	28,400	56,800	
冷氣一批	營繕組	1	1,500,000	1,500,000	
飲水機更換	營繕組	1	180,000	180,000	
學生宿舍冷氣卡儲值機更新	出納組	1	100,000	100,000	
護貝機	事務組	1	15,000	15,000	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全5頁第5頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
緊急求救鈴	職業安全衛生組	1	300,000	300,000	
建置孵化空間硬體設備	創新育成中心	1	440,000	440,000	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				10,329,800	
語言系統控制軟體	語言中心	1	400,000	400,000	
區塊鏈分散式總帳平台	商務管理學院	1	350,000	350,000	
社群媒體對話機器人及資料庫	商務管理學院	1	500,000	500,000	
智聯網溫度感知器雲端管理系統	商務管理學院	1	60,000	60,000	
庫存管理手持系統	商務管理學院	2	100,000	200,000	
冷鏈倉儲管理系統	商務管理學院	1	920,000	920,000	
環貿通系統	商貿外語學院	1	660,000	660,000	
XR互動化資訊系統	創新設計學院	1	2,000,000	2,000,000	
智能服務管理系統	創新設計學院	1	1,900,000	1,900,000	
CMoney 投資決策分析系統	圖書館	1	420,000	420,000	
社團管理系統擴充模組	學務處	1	338,000	338,000	
學生健康管理系統擴充模組	學務處	1	50,000	50,000	
會資系專業教室軟體系統	會計資訊系	1	121,800	121,800	
多社群媒體與情搜集情報資料庫	商務智慧與創新研究所	1	650,000	650,000	
XR虛擬角色延展實境互動體驗APP	創新設計學院	1	800,000	800,000	
自我監控與反思之e化學習平台	教發處學習組	1	915,000	915,000	
競賽系統增能	教發處學習組	1	45,000	45,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



致理學校財團法人致理科技大學
預計借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



致理學校財團法人致理科技大學

收入預算明細表

112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
822,112,973	學雜費收入	788,512,768	809,631,159	(21,118,391)	(2.61)	
679,185,560	學費收入	647,548,120	667,365,482	(19,817,362)	(2.97)	
130,656,547	雜費收入	129,530,388	130,036,974	(506,586)	(0.39)	
12,270,866	實習實驗費收入	11,434,260	12,228,703	(794,443)	(6.50)	
16,312,947	推廣教育收入	20,000,000	19,573,822	426,178	2.18	
57,997,169	產學合作收入	54,940,000	51,698,165	3,241,835	6.27	
238,577,995	補助及受贈收入	264,191,145	242,301,672	21,889,473	9.03	
229,837,578	補助收入	257,691,145	234,215,981	23,475,164	10.02	
8,740,417	受贈收入	6,500,000	8,085,691	(1,585,691)	(19.61)	
5,531,666	財務收入	8,008,500	7,971,714	36,786	0.46	
5,527,467	利息收入	8,000,000	7,963,249	36,751	0.46	
4,199	基金收益	8,500	8,465	35	0.41	
31,977,802	其他收入	34,981,328	31,657,798	3,323,530	10.50	
24,500	財產交易賸餘	30,000	0	30,000	-	依往年度金額預估編列
3,098,615	試務費收入	3,006,978	3,111,400	(104,422)	(3.36)	
14,072,161	住宿費收入	14,794,350	14,374,278	420,072	2.92	
14,782,526	雜項收入	17,150,000	14,172,120	2,977,880	21.01	註1
1,172,510,552	合計	1,170,633,741	1,162,834,330	7,799,411	0.67	



致理學校財團法人致理科技大學

收入預算明細表

112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：誠信館已完工，一樓店舖及二樓育成中心若成功招商外租，可增加部分收入；另技檢中心承接考試院各項考試工作，增加學校場地費收入



致理學校財團法人致理科技大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
4,947,001	董事會支出	5,527,760	3,825,483	1,702,277	44.50	註1
4,011,910	人事費	2,500,000	2,495,251	4,749	0.19	註2
225,081	業務費	1,234,000	241,107	992,893	411.81	註3
0	維護費	20,000	0	20,000	-	編列各項設費之維修、 養護費等
571,816	出席及交通費	1,633,760	939,412	694,348	73.91	註4
138,194	折舊及攤銷	140,000	149,713	(9,713)	(6.49)	
137,271,842	行政管理支出	156,553,449	143,928,723	12,624,726	8.77	
86,071,545	人事費	90,849,765	87,923,631	2,926,134	3.33	
18,234,728	業務費	31,317,766	22,450,107	8,867,659	39.50	註5
11,183,766	維護費	11,027,686	11,164,032	(136,346)	(1.22)	
6,308,020	退休撫卹費	6,358,232	6,316,123	42,109	0.67	
15,473,783	折舊及攤銷	17,000,000	16,074,830	925,170	5.76	
769,696,226	教學研究及訓輔支出	830,365,292	769,850,860	60,514,432	7.86	
470,656,703	人事費	497,185,485	471,630,963	25,554,522	5.42	
159,624,915	業務費	204,333,175	173,306,442	31,026,733	17.90	
12,318,663	維護費	11,546,632	9,475,144	2,071,488	21.86	保管組編列全校設備 及建築等修繕
17,374,583	退休撫卹費	17,300,000	17,476,988	(176,988)	(1.01)	
109,721,362	折舊及攤銷	100,000,000	97,961,323	2,038,677	2.08	
48,435,303	獎助學金支出	49,516,512	48,129,528	1,386,984	2.88	
9,081,207	獎學金支出	10,223,852	12,122,674	(1,898,822)	(15.66)	
39,354,096	助學金支出	39,292,660	36,006,854	3,285,806	9.13	
12,656,786	推廣教育支出	16,000,000	17,096,707	(1,096,707)	(6.41)	
4,742,428	人事費	6,730,000	3,535,951	3,194,049	90.33	註6
7,785,110	業務費	8,965,000	13,475,000	(4,510,000)	(33.47)	註7
74,185	維護費	150,000	27,870	122,130	438.21	註8
0	退休撫卹費	85,000	9,540	75,460	790.99	註9
55,063	折舊及攤銷	70,000	48,346	21,654	44.79	依112學年度設備變 動情形預估折舊及攤 銷
53,197,090	產學合作支出	50,568,894	47,889,672	2,679,222	5.59	
4,214,831	人事費	10,800,000	3,528,324	7,271,676	206.09	註10
48,910,391	業務費	39,688,894	44,274,532	(4,585,638)	(10.36)	
0	退休撫卹費	0	1,908	(1,908)	(100.00)	依實際情況編列
71,868	折舊及攤銷	80,000	84,908	(4,908)	(5.78)	
9,878,539	其他支出	9,994,500	10,084,704	(90,204)	(0.89)	
3,603,105	試務費支出	3,900,000	3,740,291	159,709	4.27	
170,718	財產交易短絀	50,000	21,532	28,468	132.21	預估112學年度設備 損毀提早報廢數較11 1學年度多
3,009,167	超額年金給付	3,700,000	3,221,334	478,666	14.86	
3,095,549	雜項支出	2,344,500	3,101,547	(757,047)	(24.41)	註11
1,036,082,787	合計	1,118,526,407	1,040,805,677	77,720,730	7.47	



致理學校財團法人致理科技大學
成本與費用預算明細表
112學年度

備註：

註1：112學年度增編出席校外會議、校務國外出訪差旅費及預估召開董事會次數增加

註2：董監事薪資編列2,000,000元及職員薪資編列500,000元。

註3：112學年度增編出席校外會議、校務國外出訪差旅費

註4：預估董事會10次:會議出席費8人*20,000元*10次+補充保費3,376元*10次

註5：援例編列各單位出差及參加校外會議，增列誠信館育成中心辦公桌椅及國外參訪費用

註6：預估開班收入增加，相對開班支出人事費亦會增加，執行會依實際狀況核銷

註7：預估開班收入增加，相對編列開班支出，112學年度預估部分核銷於人事費,業務費核少部分,執行會依實際狀況核銷

註8：預估開班收入增加，相對編列開班支出，112學年度預估部分核銷於維護費,執行會依實際狀況核銷

註9：依112學年度人事異動及薪資結構調整預估退休撫卹費金額

註10：(1)依112學年度人事異動及薪資結構調整預估人事費
(2)預估112學年度產學案大部分核銷於人事費

註11：預估場地租用支援費減少，雜項支出金額較往年下降



致理學校財團法人致理科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
112學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
綜合大樓耐震補強工程	50,000,000	50,000,000	0	112	50,000,000	自有資金(學校)	50,000,000	綜合教學大樓91年完工已使用多年，為符合校內建築物耐震能力評估，自我檢核續編補強工程款
合計	50,000,000	50,000,000	0		50,000,000		50,000,000	



致理學校財團法人致理科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,111,581,449	1,143,134,660	1,176,633,741	1,168,334,330	1,177,729,834	
學雜費收入	725,164,702	755,893,602	788,512,768	809,631,159	822,112,973	註1
推廣教育收入	22,050,000	21,000,000	20,000,000	19,573,822	16,312,947	註2
產學合作收入	54,940,000	54,940,000	54,940,000	51,698,165	57,997,169	註3
補助及受贈收入	260,191,145	262,191,145	264,191,145	242,301,672	238,577,995	註4
財務收入	8,169,474	8,088,585	8,008,500	7,971,714	5,531,666	註5
其他收入	35,066,128	35,021,328	34,981,328	31,657,798	31,977,802	
減：不產生現金流入之收入	0	0	0	0	0	註6
資產負債項目調整增(減)數	6,000,000	6,000,000	6,000,000	5,500,000	5,219,282	註7
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	944,911,434	963,719,340	998,186,407	923,965,025	908,181,917	註8
董事會支出	5,027,760	5,027,760	5,527,760	3,825,483	4,947,001	註9
行政管理支出	145,427,568	146,999,759	156,553,449	143,928,723	137,271,842	註10
教學研究及訓輔支出	793,235,632	810,874,297	830,365,292	769,850,860	769,696,226	
獎助學金支出	41,258,235	42,794,680	49,516,512	48,129,528	48,435,303	註11
推廣教育支出	17,640,000	16,800,000	16,000,000	17,096,707	12,656,786	註12
產學合作支出	50,568,894	50,568,894	50,568,894	47,889,672	53,197,090	
其他支出	12,093,345	10,993,950	9,994,500	10,084,704	9,878,539	註13
減：不產生現金流出之成本與費用	(117,340,000)	(117,340,000)	(117,340,000)	(114,340,652)	(125,737,145)	註14
資產負債項目調整增(減)數	(3,000,000)	(3,000,000)	(3,000,000)	(2,500,000)	(2,163,725)	註15
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	166,670,015	179,415,320	178,447,334	244,369,305	269,547,917	
出售資產現金收入	0	0	0	0	0	註16
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	87,306,783	86,026,517	84,778,730	74,798,778	83,644,300	
機械儀器及設備	53,863,147	53,329,848	52,801,830	40,246,389	46,463,640	註17
圖書及博物	11,025,000	10,500,000	10,000,000	10,352,672	15,058,237	註18
其他設備	11,881,207	11,763,571	11,647,100	11,717,892	15,544,778	註19
電腦軟體	10,537,429	10,433,098	10,329,800	12,481,825	6,577,645	註20
扣減不動產支出前現金餘絀	79,363,232	93,388,803	93,668,604	169,570,527	185,903,617	
購置不動產現金支出	0	0	76,680,000	191,850,000	182,583,819	
土地改良物	0	0	2,300,000	11,850,000	0	
房屋及建築	0	0	74,380,000	180,000,000	851,430	註21
預付工程款及未完工程	0	0	0	0	181,732,389	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	無舉債事項
償債現金支出	0	0	0	0	0	無舉債事項
影響本期現金收支調整數	2,000,000	(10,000,000)	5,500,000	(56,573,094)	2,650,496	註22
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	81,363,232	83,388,803	22,488,604	(78,852,567)	5,970,294	
期初現金及銀行存款餘額	1,308,887,252	1,225,498,449	1,203,009,845	1,281,862,412	1,275,892,118	
期末現金及銀行存款餘額	1,390,250,484	1,308,887,252	1,225,498,449	1,203,009,845	1,281,862,412	



致理學校財團法人致理科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	1,390,250,484	1,308,887,252	1,225,498,449	1,203,009,845	1,281,862,412	
加：短期可變現資產	20,100,000	20,400,000	21,000,000	20,934,136	20,436,697	
流動金融資產	0	0	0	0	0	
應收款項	17,500,000	18,000,000	18,500,000	18,049,383	17,727,224	
存出保證金	2,600,000	2,400,000	2,500,000	2,884,753	2,709,473	
減：短期須償還負債	96,000,000	80,000,000	69,000,000	92,075,179	167,085,269	
流動負債	175,000,000	170,000,000	160,000,000	172,862,672	203,059,503	註23
減：預收款項	90,000,000	100,000,000	110,000,000	100,362,672	116,082,329	
存入保證金	11,000,000	10,000,000	19,000,000	19,575,179	80,108,095	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	各學年度無特定資金來源
可用現金存量推估數	1,314,350,484	1,249,287,252	1,177,498,449	1,131,868,802	1,135,213,840	

備註：

註1：110學年度全校學生人數：10733人。
 111學年度全校學生人數：10451人。
 112學年度預估全校學生人數：10300人。
 113學年度預估全校學生人數：9785人。(以下降5%推估人數)
 114學年度預估全校學生人數：9296人。(以下降5%推估人數)

註2：110學年度決算數：16,312,947元
 111學年度預估決算數比110學年度決算數多3,260,875元，原因為疫情趨緩，開課數回穩，積極增取標案
 112學年度預算數比110學年度決算數多3,687,053元，原因為預估開課數持續增加
 113學年度預估數比110學年度決算數多4,687,053元，原因為以5%預估成長，且預估陸方短期修業生及暑期培訓開放來台
 114學年度預估數比110學年度決算數多5,737,053元，原因為以5%預估成長

註3：111學年度預估決算數比110學年度決算數少6,299,004元，原因為政府部門產學合作案件數減少，金額下降

註4：112學年度預算數比110學年度決算數多25,613,150元，原因為積極爭取各項計畫補助及募款(私校獎補助款及高教深耕計畫補助增加)

註5：111學年度預估決算數比110學年度決算數多2,440,048元，原因為誠信館支付工程款減少，定存增加且升息，所以利息收入增加
 112學年度預算數比110學年度決算數多2,476,834元，原因為誠信館已完工，無巨額工程支出，定存增加且持續升息，所以利息收入增加
 113學年度預估數比110學年度決算數多2,556,919元，原因為定存增加且持續升息，所以利息收入增加
 114學年度預估數比110學年度決算數多2,637,808元，原因為定存增加且持續升息，所以利息收入增加

註6：各學年度無產生不產生現金流入之收入

註7：110學年度決算數：5,219,282元
 111學年度預估決算數比110學年度決算數多280,718元，原因為每年補助案於期末未執行轉預收款金額，以往年狀況預估約50萬元左右，依此類推
 112學年度預算數比110學年度決算數多780,718元，原因為每年補助案於期末未執行轉預收款金額，以往年狀況預估約50萬元左右，依此類推
 113學年度預估數比110學年度決算數多780,718元，皆比照112學年度金額推估
 114學年度預估數比110學年度決算數多780,718元，皆比照112學年度金額推估

註8：110學年度教職員工人數：424人。
 111學年度教職員工人數：420人。
 112學年度預估教職員工人數：402人。
 113學年度預估教職員工人數：392人。
 114學年度預估教職員工人數：383人。
 110學年度人事費用：569,697,417元。
 111學年度預估人事費用：569,114,120元。
 112學年度預估人事費用：608,065,250元。



致理學校財團法人致理科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

113學年度預估人事費用：587,535,250元。
 114學年度預估人事費用：574,035,250元。

註9：110學年度決算數：4,947,001元

111學年度預估決算數比110學年度決算數少1,121,518元，原因為111年2月1日起董事及監察人支領報酬上限為200萬元，且疫情無前往國外出差，董事會召開次數減少

112學年度預算數比110學年度決算數多580,759元，原因為預估董事將前往國外出差，董事會召開次數為10次

註10：112學年度預算數比110學年度決算數多19,281,607元，原因為預估調薪4%，且增編國外參訪費用

註11：113學年度預估數比110學年度決算數少5,640,623元，原因為預估學生數下降，獎助學金支出金額減少

114學年度預估數比110學年度決算數少7,177,068元，原因為預估學生數下降，獎助學金支出金額減少

註12：111學年度預估決算數比110學年度決算數多4,439,921元，原因為疫情趨緩，開課數回穩，且積極增取標案

112學年度預算數比110學年度決算數多3,343,214元，原因為開課數增加，支出亦相對增加

113學年度預估數比110學年度決算數多4,143,214元，原因為預估開課數持續增加，且陸方短期修業生及暑期培訓開放來台，支出亦相對增加

114學年度預估數比110學年度決算數多4,983,214元，原因為預估開課數持續增加，陸方短期修業生及暑期培訓開放來台，支出亦相對增加

註13：113學年度預估數比110學年度決算數多1,115,411元，原因為退休教職員增加年金給付增加，預估10%成長

114學年度預估數比110學年度決算數多2,214,806元，原因為退休教職員增加年金給付增加，預估10%成長

註14：110學年度決算數：125,737,145(折舊及攤銷增加數125,460,270+財產交易短絀170,718+停刊退款106,157)

111學年度預估決算數：114,340,652(折舊及攤銷增加數114,319,120+財產交易短絀21,532)

112學年度預算數：117,340,000(折舊及攤銷增加數117,290,000+財產交易短絀50,000)

113學年度預估數：117,340,000(折舊及攤銷增加數117,290,000+財產交易短絀50,000)

114學年度預估數：117,340,000(折舊及攤銷增加數117,290,000+財產交易短絀50,000)

註15：110學年度決算數：-2,163,725

111學年度預估決算數：-2,500,000,以110學年度決算數推估

112學年度預算數：-3,000,000,比照以上金額推估增-500,000

113學年度預估數：-3,000,000,比照以上金額推估

114學年度預估數：-3,000,000,比照以上金額推估

註16：每一學年皆無出售資產現金收入

註17：111學年度預估決算數比110學年度決算數少6,217,251元,原因為部分採購驗收於8月之後,所以列於112學年度
 112學年度預算數比110學年度決算數多6,338,190元,原因為112年度私校獎補助款及高教深耕計畫補助金額等提高,所以資本門編列金額提高

113學年度預估數比110學年度決算數多6,866,208元,原因為本校誠信館完工,設備112學年度建置已增加,預估113-114平穩成長1%

114學年度預估數比110學年度決算數多7,399,507元,原因為本校誠信館完工,設備112學年度建置已增加,預估113-114平穩成長1%

註18：111學年度預估決算數比110學年度決算數少4,705,565元,原因為依館藏容量預估及各資料庫使用率,且部分資料庫未增購

112學年度預算數比110學年度決算數少5,058,237元,原因為依館藏容量預估及各資料庫使用率,且部分資料庫未增購

113學年度預估數比110學年度決算數少4,558,237元,原因為依館藏容量預估及各資料庫使用率,預估113學年度成長5%

114學年度預估數比110學年度決算數少4,033,237元,原因為依館藏容量預估及各資料庫使用率,預估114學年度成長5%

註19：111學年度預估決算數比110學年度決算數少3,826,886元,原因為私校獎補助款及高教深耕計畫補助購置儀器設備居多,所以其他設備金額下降

112學年度預算數比110學年度決算數少3,897,678元,原因為私校獎補助款及高教深耕計畫補助購置儀器設備居多,所以其他設備金額下降



致理學校財團法人致理科技大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全4頁第4頁
單位：新臺幣元

備註：

113學年度預估數比110學年度決算數少3,781,207元,原因為私校獎補助款及高教深耕計畫補助購置儀器設備居多,所以其他設備金額下降

114學年度預估數比110學年度決算數少3,663,571元,原因為私校獎補助款及高教深耕計畫補助購置儀器設備居多,所以其他設備金額下降

註20：111學年度預估決算數比110學年度決算數多5,904,180元,原因為112年度本校私校獎補助款及高教深耕計畫補助金額等提高

112學年度預算數比110學年度決算數多3,752,155元,原因為112年度本校私校獎補助款及高教深耕計畫補助金額等提高,所以資本門編列金額提高

113學年度預估數比110學年度決算數多3,855,453元,原因為本校誠信館完工,設備112學年度建置已增加,預估113-114平穩成長1%

114學年度預估數比110學年度決算數多3,959,784元,原因為本校誠信館完工,設備112學年度建置已增加,預估113-114平穩成長1%

註21：111學年度預估決算數比110學年度多179,148,570元,原因為預估誠信館完工,轉列建築物

112學年度預算數比110學年度多73,528,570元,原因為預估施作無障礙戶外通道工程及排球場5場地重新鋪設工程

註22：111學年度預估決算數比110學年度決算數少59,223,590元,原因為誠信館改建案於本學年度完成驗收及付款,依合約代扣之履約保證金(每期工程款10%)於本學年度亦依合約需退還廠商,所以存入保證金會大幅下降,影響現金支出

112學年度預算數比110學年度決算數多2,849,504元,原因為本學年度設備採購增加,預估廠商存入保證金會增加,因此以正數呈現

113學年度預估數比110學年度決算數少12,650,496元,原因為本校誠信館改建案於111學年度完工,保固二年,113學年度滿二年,因此要退保固金總工程款1%,所以本學年度存入保證金下降

114學年度預估數比110學年度決算數少650,496元,原因為未再有大額存入保證金要退,因此依110學年度決算數預估再酌減金額

註23：111學年度預估決算數比110學年度決算數少30,196,831元,原因為誠信館改建案於本學年度完成驗收及付款,推估7月底未再有廠商大額應付票據(110學年度有建商大額應付票據),所以預估流動負債亦會下降

112學年度預算數比110學年度決算數少43,059,503元,依以上情形推估112學年度流動負債平穩

113學年度預估數比110學年度決算數少33,059,503元,依以上情形推估113學年度流動負債成長

114學年度預估數比110學年度決算數少28,059,503元,依以上情形推估114學年度流動負債成長



致理學校財團法人致理科技大學
112學年度薪資預算明細表(一)

全 32 頁,第 31 頁

科目名稱及編號：5121 行政管理支出-人事費-薪資

一. 職員之薪俸支出

職別	俸額	人數	薪俸(*1.04)	專業加給(*1.04)	小計	月數	全年度金額	
組長(主任)	600	7	51,012	28,725	558,159	12	6,697,908	
編審	550	1	48,038	28,725	76,763	12	921,156	
專員	550	1	48,038	28,725	76,763	12	921,156	
幹事	370	21	36,161	23,171	1,245,972	12	14,951,664	
組員	475	5	43,586	24,201	338,935	12	4,067,220	
辦事員	275	6	30,597	20,134	304,386	12	3,652,632	
辦事員	245	28	28,361	15,900	1,239,308	12	14,871,696	
技士	350	1	35,048	24,201	59,249	12	710,988	
技佐	180	2	23,535	15,900	78,870	12	946,440	
技佐	0	0	0	0	0	12	0	
書記	190	23	24,284	15,791	921,725	12	11,060,700	
技工	170	1	20,041	17,160	37,201	12	446,412	
工友	150	2	17,680	16,838	69,036	12	828,432	
約雇技工	150	3	17,680	17,160	104,520	12	1,254,240	
約雇工友	120	17	14,144	16,838	526,694	12	6,320,328	
約聘人員	0	15	32,854	0	492,804	12	5,913,648	
年終獎金		0	0	0	5,884,279	1.5	8,826,419	
事務組工友津貼、義交津貼、資源回收津貼								1,316,252
圖書館兼職館員薪資								200,000
考績獎金								1,218,000
合計		133	471,059	293,469	12,014,664		85,125,291	

二. 加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
主管特支	167,514	12	2,010,168	1. 依111學年度實際發生金額預估 2. 年終獎金(僅計工作補助、主管特支及技術加給) 以1.5個月計算
技術加給	53,000	12	636,000	
業務加給	70,000	12	840,000	
夜間加給	36,605	12	439,260	
年終獎金	220,514	1.5	330,771	
合計			4,256,199	

總計金額 89,381,490

科目名稱及編號：513216 學生實習費支出

一. 學生實習費之薪俸支出

職別	俸額	人數	薪俸(*1.04)	工作補助(*1.04)	小計	月數	全年度金額
技士	430	3	39,499	24,201	191,100	12	2,293,200
技佐	330	1	33,935	21,070	55,006	12	660,067
年終獎金					246,106	1.5	369,158
合計		4	73,434	45,271	492,211		3,322,426

二. 加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
技術加給	31,800	12	381,600	1. 依111學年度實際發生金額預估 2. 年終獎金(僅計工作補助、主管特支及技術加給) 以1.5個月計算
業務加給	1,500	12	18,000	
年終獎金	31,800	1.5	47,700	
合計	65,100		447,300	

總計金額 3,769,726

扣除學生實習費 總計金額 85,611,765

致理學校財團法人致理科技大學
112學年度薪資預算明細表(二)

全 32 頁,第 32 頁

科目名稱及編號：5131 學術研究及訓輔支出-人事費-薪資

一、教師薪資支出

職別	俸額	人數	每月教務支出		小計	月數	全年金額	說明
			薪俸(*1.04)	學術研究費(*1.04)				
教授	710	24	57,699	64,792	2,939,784	12	35,277,408	1.教授人數不含尚世昌講座教授、丁克華講座教授、陳超明講座教授 2.俸額以111學年度之平均俸額預估 3.薪俸及學術研究費每年預估增加4% 4.年終獎金以1.5個月計算
副教授	680	109	55,463	50,003	11,495,794	12	137,949,528	
助理教授	525	88	46,561	43,763	7,948,512	12	95,382,144	
講師	525	37	46,561	34,538	3,000,663	12	36,007,956	
年終獎金					25,384,753	1.5	38,077,130	
合計		258	206,284	193,096	50,769,506		342,694,166	

二、講座教授薪資支出

類別	金額	薪資(*1.04)	月數	全年度金額	說明
講座教授	717,600	746,304	12	8,955,648	1.依111學年度實際發生金額預估 2.年終獎金(僅計主管及業務加給)以1.5個月計算
年終獎金	717,600	746,304	1.5	1,119,456	
合計				10,075,104	

三、專任超支鐘點費支出

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	795	88	830	72	129,720	9	1,167,480	依111學年度實際發生金額預估
副教授	685	352	710	332	476,840	9	4,291,560	
助理教授	630	60	665	252	205,380	9	1,848,420	
講師	575	0	615	64	39,360	9	354,240	
合計		500		720	851,300		7,661,700	

四、導師費

類別	班別	每班費用	班級數	總計	班級數	月數	全年度金額	說明
日間部	五專1-3年級	6,200	18	111,600	155	12	9,349,200	
	四技新生班	6,200	28	173,600				
	二技新生班	6,200	2	12,400				
	非屬上述	4,500	107	481,500				
合計			總計	779,100	155	9,349,200		
進修部	新生班	3,500	13	45,500	62	12	2,310,000	
	非新生班	3,000	47	141,000				
	碩士班	3,000	2	6,000				
合計			總計	192,500	62	2,310,000		

五、加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
主管加給	1,966,776	12	23,601,312	1.依111學年度實際發生金額預估 2.年終獎金(僅計主管及業務加給)以1.5個月計算
業務加給	95,000	12	1,140,000	
夜間加給	51,000	12	612,000	
進專加給	0	12	0	
年終獎金	2,061,776	1.5	3,092,664	
合計			28,445,976	

六、兼任課鐘點費支出(有專職)

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	795	116	830	52	135,380	9	1,218,420	依111學年度實際發生金額預估
副教授	685	196	710	104	208,100	9	1,872,900	
助理教授	630	324	665	348	435,540	9	3,919,860	
講師	575	1,534	615	772	1,356,876	9	12,211,884	
合計		2,170		1,276	2,135,896		19,223,064	

七、兼任課鐘點費支出(無專職)

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	995	0	1,035	0	0	9	0	依111學年度實際發生金額預估
副教授	855	16	885	8	20,760	9	186,840	
助理教授	795	204	835	40	195,580	9	1,760,220	
講師	725	616	770	112	532,840	9	4,795,560	
合計		836		160	749,180		6,742,620	

八、鐘點費大班支出

類別	大班金額	月數	全年度金額	說明
專任	88,245	9	794,205	依111學年度實際發生金額預估
兼任	41,466	9	373,194	
合計			1,167,399	

九、其它

金額	數量	合計	說明
18,750	12	225,000	衛保組夜間及假日代班兼職護士薪資(按時數計算)
合計		225,000	

總計金額

427,894,229

製

表：倪淑凰



主

辦

會

計：倪淑凰



校

長：陳珠龍



董

事

長：梁聖時

