



致理學校財團法人

致理科技大學

111學年度

(自 111 年 8 月 1 日至 112 年 7 月 31 日止)

預 算 書

目 錄

一、 預算說明書.....	1
二、 收支餘絀預計表.....	14
三、 預計長期營運資產變動表.....	15
四、 預計增置重要長期營運資產明細表.....	17
五、 預計借款變動表.....	21
六、 收入預算明細表.....	22
七、 成本與費用預算明細表.....	24
八、 預計購建土地及重大工程明細表.....	26
九、 最近5年現金概況表.....	27
十、 薪資預算明細表.....	28



致理學校財團法人致理科技大學

預算說明書

111 學年度

壹、學校組織及職掌

一、本校現有組織

依據教育部 110 年 12 月 29 日 教育部臺教技(二)字第 1100171441 號函核定本校組織規程之規定，本校目前設置之行政單位、教學單位及各種委員會，分別如下：

1.行政單位：

- (1)教務處：設註冊組、課務組、聯合服務中心、語言中心
- (2)學生事務處：設生活輔導組、課外活動指導組、體育運動組、衛生保健組、學生輔導中心
- (3)總務處：設文書組、事務組、出納組、保管組、營繕組
- (4)研究發展處：設校務發展組、產學營運中心、創新育成中心
- (5)職涯發展暨校友服務處：設實習就業輔導中心、技能檢定中心、校友服務中心
- (6)國際暨兩岸交流處：設國際合作中心、兩岸合作中心
- (7)進修部：設課務組、註冊組、學生事務組、總務組
- (8)圖書資訊處：設圖書館、創新數位教學中心、系統網路組、管理資訊組
- (9)招生服務處：設招生宣傳中心、招生事務中心
- (10)推廣教育處：設綜合發展組、推廣組、行政組

- (11)教學發展處：設教師發展組、學習促進組
- (12)環境安全衛生處：設環境安全衛生組
- (13)校務研究處
- (14)秘書室：設公共事務中心及綜合業務組
- (15)人事室：設第一組、第二組
- (16)會計室：設第一組、第二組
- (17)軍訓室

2.學術單位：本校設下列各院、系（科）、學部及學位學程：

商務管理學院

大學部設下列各系（二年制）、（四年制）、（碩士班）：

- (1)企業管理系、企業管理系服務業經營管理碩士班(含碩士在職專班)
- (2)財務金融系
- (3)會計資訊系
- (4)行銷與流通管理系
- (5)休閒遊憩管理系

商貿外語學院

大學部設下列各系（二年制）、（四年制）、（碩士班）：

- (1)國際貿易系、國際貿易系碩士班
- (2)應用英語系
- (3)應用日語系

創新設計學院

大學部設下列各系（二年制、四年制）：

- (1)資訊管理系
- (2)商務科技管理系
- (3)多媒體設計系

附設專科部五年制設下列各科：

- (1)企業管理科
- (2)財務金融科
- (3)會計資訊科
- (4)國際貿易科

(5)應用英語科

通識教育學部

學位學程

3.各種委員會及小組：

- (1)校務發展諮詢委員會
- (2)預算委員會
- (3)國際化推動委員會
- (4)教師評審委員會
- (5)教師申訴評議委員會
- (6)學生申訴評議委員會
- (7)性別平等教育委員會
- (8)性騷擾申訴處理委員會
- (9)自我評鑑指導委員會
- (10)自我評鑑推動委員會
- (11)通識教育委員會
- (12)課程委員會
- (13)招生委員會
- (14)產學合作委員會
- (15)資訊發展暨安全委員會
- (16)環境保護暨安全衛生委員會
- (17)高等教育深耕計畫推動委員會
- (18)境外學生輔導委員會
- (19)學生校外實習委員會
- (20)特殊教育推行委員會
- (21)個人資料保護推動委員會
- (22)校園規劃審議委員會
- (23)人事評審委員會
- (24)職工申訴評議委員會
- (25)獎勵補助經費專責小組
- (26)內部稽核小組

二、111 學年度系科及預估學生人數如下：

現有系(科)：

碩士班：企業管理系服務業經營管理碩士班(含碩士在職專班)、國際貿易系碩士班

大學部：企業管理系、財務金融系、會計資訊系、行銷與流通管理系、休閒遊憩管理系、國際貿易系、應用英語系、應用日語系、資訊管理系、商務科技管理系、多媒體設計系

附設專科部：企業管理科、會計資訊科、財務金融科、國際貿易科、應用英語科

預計學生人數：

學制		年級					小計
		一	二	三	四	五	
碩士班	日間部	18	16				34
	在職專班	16	12	6			34
大學部	日四技	1,435	1,504	1,491	1,470		5,900
	雙軌四技			29			29
	日四技 (國際產專班)	35	31	25	39		130
	日二技			100	100		200
	日二技 (國際產專班)			35			35
	進修部四技 (含自辦專班)	667	616	580	661		2,524
	進修部二技			80			80
	進修部四技 (多元專長)	10	10	15	10		45
專科部	五專	309	311	326	324	289	1,559
111 學年度總人數					10570 人		



貳、重要校務計畫

一、營運計畫：

(一) 辦學願景與教育目標

1. 辦學願景

本校辦學願景設定為：「培育致知明理、誠信精勤、卓越商務人才之典範大學」，其意義為：「培育融會致知明理信念、貫徹誠信精勤校訓、具備卓越商務專業人才之典範大學」。

2. 教育目標

為實現辦學願景，促使本校與時俱進，考量本校各項資源條件，並能動態因應教育、產業以及時代趨勢變遷，本校教育目標設定為：「永續技職教育，培育具國際視野之商務管理、商貿外語、創新設計卓越商務人才」。

(二) 校務發展策略

1. 精進創新教學：創新實務增能，教學產學接軌。
2. 前瞻適性就業：完善學習機制，特色職能培育。
3. 創價產學鏈結：產學創新育成，推廣服務增值。
4. 完善國際接軌：營造多語環境，拓展國際視野。
5. 智慧友善校園：導入智慧設施，落實友善校園。
6. 專業校務治理：打造致理品牌，創造競爭優勢。

二、重要長期營運資產增置計畫

(一) 配合學校整體規劃，改建及增建建築物，誠信館結構及設備均已

老舊，且空間不敷大型活動使用，已於 107 學年度開工迄今尚未完工，因此 111 學年度續編工程尾款經費 161,702,288 元(含內部舞台工程等)。

(二)為全校師生安全及改善無障礙校園環境，申請相關計畫更新老舊信義樓電梯及綜合教學大樓電梯各 1 座，編列電梯重置經費 3,280,000 元。

(三)綜合教學大樓 91 年完工已使用多年，為符合校內建築物耐震能力評估，自我檢核預編補強工程款 30,000,000 元。

(四)忠孝樓多年前裝修因已老舊，建築外牆表面斑駁脫落嚴重，本學年度編列外牆修繕工程 7,000,000 元。

(五)為響應政府節能減碳，申請相關計畫汰換老舊綜大表演廳及演講廳空調主機 5,000,000 元。

(六)承租淡水興仁國小校地做為本校第二校區，111 學年度續編租金及相關維護經費。

三、長期債務之舉借及償還：本校無舉債計畫。

四、其他重要計畫

(一)配合政府新南向政策，本校 111 學年度續招新南向專班，預估新增四技 1 班，二技 1 班(本學年度共計新班 2 班，舊班 3 班，合計 5 班)。

(二)本校獲教育部「高教深耕計畫」補助，連續 5 年，111 年度延續計畫預估執行金額：79,346,000 元(主冊、附冊及大學社會責任計畫經費等)。

(三)本校 111 年度教育部整體發展獎勵補助獲得創校以來最高補助金額計 84,339,203 元 (含專任師資待遇成效調薪專案補助 7,458,497 元), 將專款專用投入教學經常門及資本門項目, 提升教學師資及環境設備。

參、本學年度預算概要

一、收入預算說明

總收入：1,167,638,342 元，說明如下：

(一) 學雜費收入

考量當前經濟情勢不佳，失業問題嚴重及疫情影響，為減輕家長教育費用及配合教育部政策，本校 111 學年度學雜費收費續不調整，學雜費收入為 807,525,658 元，約佔總收入之 69.16%，較上年度預算數 815,514,432 元減少 7,988,774 元，約降低 0.98%，主要是受少子化影響學生數保守預估下降所以學雜費收入部分減少。

- 1.學費收入：664,391,840 元(請參照：收入明細表學費收入說明)。
- 2.雜費收入：131,305,336 元(請參照：收入明細表雜費收入說明)。
- 3.實習實驗費收入：11,828,482 元(請參照：收入明細表實習實驗費收入說明)。

(二)推廣教育收入

為本校辦理學分班、非學分班、政府及機構委訓、企業委訓等各班(期)收入約：24,000,000 元，另兩岸合作中心辦理姊妹校培訓及短期陸生、陸生專班等因疫情關係境外生仍無法至本校

學習，本學年度不估算收入，因此推廣教育收入為 24,000,000 元，各項支出約：19,200,000 元 (收支並列)。

(三)產學合作收入 (與產學合作支出採收支並列方式編列)：

產學營運中心預估科技部及其他產學合作 50,000,000 元，實輔中心預估就業學程補助案 4,720,000 元，合計產學合作收入為 54,720,000 元，各項支出約：52,080,000 元。

(四)補助及受贈收入：主要係教育部各項獎勵補助款及各界捐贈收入

1.補助收入: 預估各類教育部及其他政府補助金額為 240,691,360 元(請參照：收入明細表補助收入說明)因疫情影響 110 學年度未執行之部分計畫結轉 111 學年度所以本年度補助收入增加。

2.受贈收入:預估校友會捐贈及其他贊助經費預估 6,500,000 元(含高教深耕計畫弱勢生募款 500 萬)(請參照：收入明細表受贈收入說明)。

(五)財務收入：5,003,000 元主要係為本校定期存款及活期存款利息收入，依往年決算數預估，111 學年度誠信館即將完工，支付款項減少定存將增加，另各銀行定存利率有升息，預估利息會增加。

(六)其他收入：

1. 財產交易賸餘：預估財產報廢後可能回收收入 50,000 元。

2. 試務收入：為辦理 111 學年度辦理各項招生考試收入約：2,753,974 元；含日間部及進修部各類招生。

3.住宿費收入：以[(舊宿舍 180 床估算*9500 元+180 床*500 電費儲值)*2 學期計算]+[(新宿舍 392 床位估算*14000 元+392 床*500 電費儲值)*2 學期計算]+[(新宿舍 22 床位估算*20,000 元+22 床*500 電費儲值)*2 學期計算]計算，以入房率 95%計算，預估收入為 14,794,350 元。

4.雜項收入：11,600,000 元 (依往年度決算數預估含各項場地清潔管理及使用費、校內人員停車費、成績證明及其他雜項等收入)。

二、成本與費用預算說明

總支出：1,096,902,320 元，說明如下：

(一)董事會支出：5,447,829 元(111 學年度，有 2 名專任董事支薪及董事會秘書加給，配合業務需要，預計召開 10 次會議，必要時加開臨時會議)。

(二)行政管理支出：159,235,066 元。比上年度預算增加 4,376,884 元，增加 2.83%，主要是 111 年度配合政府政策調薪 4%，及未來職工晉級薪資差額等，本學年度行政人事費 92,648,069 元。

(三)教學研究及訓輔支出：805,006,856 元。比上年度預算增加 4,862,005 元，增加 0.61%，因學校各項補助案增加，但相對專款及配合款預算編列也增加 10%-25%，且所有經費均使

用於教學，教學研究及訓輔支出人事費及業務費比上年度預算增加 6,183,496 元，研發處續編學院外部教育認證費準備金 80 萬元，另 111 年度配合政府政策調薪 4%，及未來職工晉級薪資差額等。

(四)不動產、房屋及設備採直線法提列折舊及攤銷—

本校 111 學年度之預估數約： 117,290,000(比上年度預算數減少 1,00,000 元，主要是部份設備及軟體報廢不需再提列折舊，預估數也減少)

1.董-折舊及攤銷：	140,000
2.行-折舊及攤銷：	17,000,000
3.教-折舊及攤銷	100,000,000
4.推-折舊及攤銷：	70,000
5.產-折舊及攤銷：	80,000

(五)獎助學金支出：46,824,995 元，含：

- 1.獎學金支出：10,899,000 元
- 2.助學金支出：35,925,995 元

扣除補助款及募款部分，預估學校提撥 111 學年度學生就學獎補助款：33,649,680 元；約占學雜費收入 4.23%(不含補助款及募款)。

(六)推廣教育支出：為本校辦理學分班、非學分班、政府及機構

委訓、企業委訓等各班(期)收入約：24,000,000 元，本學年度無兩岸合作中心辦理姊妹校培訓及短期陸生、陸生專班等相關收入及支出，推廣中心預估各項支出約：19,200,000 元(收支並列)。

(七)產學合作支出(與產學合作收入採收支並列方式編列)：產學營運中心預估科技部及其他產學合作 50,000,000 元，實輔中心預估就業學程補助案 4,720,000 元，各項支出約：52,080,000 元(含勞動部就業學程配合款)。

(八)其他支出：

1.試務費支出：為辦理 111 學年度辦理各項招生考試支出約：3,695,074 元，含日間部及進修部招生試務費。

2.財產交易短絀:預估 50,000 元。

3.超額年金給付:依退休教師及職員預估 3,100,000 元(退休人數比上年度增加)。

4.雜項支出:配合其他教學以外活動，依往年度決算預估支出，2,262,500 元。

(九)其他補充說明：

預計 111 學年度經常門支出合計為 **1,096,902,320** 元，經常門支出中行政管理支出及教學研究及訓輔支出之人事費為 **573,653,439** 元，約佔總支出之 **52.30%**，行政管理支出及教學研究及訓輔支出之業務費為 **223,775,960** 元，約佔總支出之 **20.40%**。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

不含購建中營運資產之資本門支出 274,822,958 元

(一) 房屋及建築：

- (1) 誠信館結構及設備均已老舊，且空間不敷大型活動使用，已於 107 學年度開工迄今尚未完工，因此 111 學年度續編工程尾款經費 161,702,288 元(含內部舞台工程等)。
- (2) 本校綜合教學大樓 91 年完工已使用多年，為符合校內建築物耐震能力評估，自我檢核續編補強工程款 30,000,000 元。
- (3) 忠孝樓多年前裝修因已老舊，建築外牆表面斑駁脫落嚴重，本學年度編列外牆修繕工程 7,000,000 元。

(二)機械儀器及設備：教學設備更新 55,124,720 元。

(三)圖書及博物：充實各式圖書博物與資源服務 10,000,000 元。

(四)其他設備：行政及教學設備更新 2,901,450 元。

(五)電腦軟體：教學軟體增購及更新等 8,094,500 元。

肆、其他必要說明事項

一、111 學年度仍有屆齡之專任教師退休，惟因少子化影響，在生師比及多元課程與師資合理考量下，為加強本校師資陣容，預計續聘及增聘助理教授以上之專任教師，並持續鼓勵及輔導現有教師取得乙級以上專業證照，以及辦理提升教學品質之相關研習。

二、鼓勵教師研究進修及多元升等，落實教師評鑑制度，慎選授課教

材，改進教學方法，提高教學品質。

三、充實教學設備，提升教學環境及品質。

四、擷節內部開支，拓展外部資源

(一) 整合全校資源，積極對外爭取專案計畫之補助經費。

(二) 強化多元入學與進修部教育成效，以增加學雜費收入。

(三) 提升產學合作與推廣教育收入。

(四) 學校資產活化，善用課餘空間出借民間企業增加學校其他收入，誠信館竣工後，預計建置多功能體適能專業教室，適時開辦體適能課程，以符合社會需求，並提升業績，以增加收入。

致理學校財團法人致理科技大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,139,532,106	各項收入	1,167,638,342	1,143,839,468	23,798,874	2.08
827,436,042	學雜費收入	807,525,658	816,599,304	(9,073,646)	(1.11)
15,320,430	推廣教育收入	24,000,000	16,884,004	7,115,996	42.15
50,862,637	產學合作收入	54,720,000	54,735,918	(15,918)	(0.03)
213,715,362	補助及受贈收入	247,191,360	223,099,508	24,091,852	10.80
5,034,362	財務收入	5,003,000	4,531,142	471,858	10.41
27,163,273	其他收入	29,198,324	27,989,592	1,208,732	4.32
1,005,743,593	各項成本與費用	1,096,902,320	1,019,986,709	76,915,611	7.54
6,861,274	董事會支出	5,447,829	4,884,302	563,527	11.54
138,596,129	行政管理支出	159,235,066	138,946,966	20,288,100	14.60
749,557,469	教學研究及訓輔支出	805,006,856	752,710,376	52,296,480	6.95
43,627,853	獎助學金支出	46,824,995	47,631,439	(806,444)	(1.69)
11,362,327	推廣教育支出	19,200,000	14,362,438	4,837,562	33.68
47,241,608	產學合作支出	52,080,000	52,387,894	(307,894)	(0.59)
8,496,933	其他支出	9,107,574	9,063,294	44,280	0.49
133,788,513	本期餘絀	70,736,022	123,852,759	(53,116,737)	(42.89)



致理學校財團法人致理科技大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	3,612,034,688	266,728,458	746,816,385	713,316,385	3,845,263,146	
土地	55,259,902	0	0	0	55,259,902	
土地改良物	56,622,644	0	0	0	56,622,644	
房屋及建築	1,809,525,259	198,702,288	0	713,316,385	2,721,543,932	
機械儀器及設備	499,989,285	55,124,720	25,000,000	0	530,114,005	
圖書及博物	248,272,366	10,000,000	2,500,000	0	255,772,366	
其他設備	229,048,847	2,901,450	6,000,000	0	225,950,297	
購建中營運資產	713,316,385	0	713,316,385	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,507,374,877	93,407,924	30,950,000	0	1,569,832,801	
土地改良物	54,338,684	651,600	0	0	54,990,284	
房屋及建築	876,649,259	37,603,032	0	0	914,252,291	
機械儀器及設備	390,900,117	42,890,944	24,950,000	0	408,841,061	
其他設備	185,486,817	12,262,348	6,000,000	0	191,749,165	
不動產、房屋及設備淨額	2,104,659,811	173,320,534	715,866,385	713,316,385	2,275,430,345	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	224,371,517	8,094,500	15,000,000	0	217,466,017	
電腦軟體	224,371,517	8,094,500	15,000,000	0	217,466,017	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	188,295,460	21,382,076	15,000,000	0	194,677,536	
電腦軟體	188,295,460	21,382,076	15,000,000	0	194,677,536	
無形資產淨額	36,076,057	(13,287,576)	0	0	22,788,481	
合計	2,140,735,868	160,032,958	715,866,385	713,316,385	2,298,218,826	



致理學校財團法人致理科技大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

備註：

其它補充事項：
預計誠信館於111學年度完工，將未完工程重分類轉列房屋及建築



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				198,702,288	
誠信館工程尾款	營繕組	1	161,702,288	161,702,288	
教學大樓耐震補強	營繕組	1	30,000,000	30,000,000	
行政大樓外牆修繕工程	營繕組	1	7,000,000	7,000,000	
機械儀器及設備				55,124,720	
防火牆	圖資處	1	4,400,000	4,400,000	
2U超薄型伺服器	圖資處	2	682,000	1,364,000	
無線網路基地台	圖資處	60	32,000	1,920,000	
供電型網路交換器	圖資處	6	134,000	804,000	
供電型網路交換器	圖資處	4	74,000	296,000	
網路交換器	圖資處	2	139,000	278,000	
伺服器	圖資處	2	1,340,000	2,680,000	
網路交換器	圖資處	1	600,000	600,000	
儲存設備	圖資處	1	560,000	560,000	
單槍投影機	聯合服務中心	16	46,400	742,400	
智慧講桌	聯合服務中心	2	100,500	201,000	
電腦主機	聯合服務中心	2	32,000	64,000	
電動銀幕	聯合服務中心	2	21,000	42,000	
單槍投影機	聯合服務中心	5	38,900	194,500	
互動式電子白板	聯合服務中心	2	135,000	270,000	
錄播主機	聯合服務中心	2	125,000	250,000	
智能追蹤攝影機	聯合服務中心	2	106,000	212,000	
廣角攝影機	聯合服務中心	2	46,000	92,000	
錄影指示燈	聯合服務中心	2	15,000	30,000	
電動銀幕	聯合服務中心	7	18,000	126,000	
單槍投影機	聯合服務中心	7	58,400	408,800	
迴路控制器主機	聯合服務中心	7	28,800	201,600	
單槍投影機	語言中心	1	46,400	46,400	
背部划船訓練機	通識教育學部	1	145,000	145,000	
胸肩飛鳥訓練機	通識教育學部	1	135,000	135,000	
高拉滑輪機	通識教育學部	1	125,000	125,000	
臥姿腿部彎曲機	通識教育學部	1	148,000	148,000	
腿部內縮機	通識教育學部	1	168,000	168,000	
多功能交叉訓練機	通識教育學部	1	227,000	227,000	
肱二頭肌彎曲機	通識教育學部	1	135,000	135,000	
單/雙槓重量輔助訓練機	通識教育學部	1	138,000	138,000	
奧林匹克胸部推舉架	通識教育學部	1	35,000	35,000	
左右獨立高拉背部訓練機	通識教育學部	2	130,000	260,000	
心肺交叉機	通識教育學部	2	135,000	270,000	
啞鈴組	通識教育學部	2	55,000	110,000	
可調式訓練椅	通識教育學部	4	22,500	90,000	
微型雷射雕刻機	通識教育學部	1	18,900	18,900	
液晶繪圖螢幕	通識教育學部	3	12,500	37,500	
液晶繪圖螢幕	通識教育學部	3	35,900	107,700	
平面熱轉印機	通識教育學部	1	39,900	39,900	
桌上型電腦	商務管理學院	10	56,000	560,000	
環狀投影電腦	商務管理學院	1	103,000	103,000	
桌上型電腦	商務管理學院	21	36,000	756,000	
筆記型電腦	商務管理學院	1	89,000	89,000	
視訊擷取盒	商務管理學院	2	21,000	42,000	
訊號轉換器	商務管理學院	2	26,775	53,550	
手握麥克風組	商務管理學院	2	12,600	25,200	
無線迷你麥克風組	商務管理學院	2	24,150	48,300	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
插頭式發射器	商務管理學院	2	14,700	29,400	
平板電腦	商務管理學院	2	11,000	22,000	
智能追蹤攝影機	商務管理學院	1	106,000	106,000	
筆記型電腦	商務管理學院	1	33,000	33,000	
AI互動教學智能機器人套組	商貿外語學院	1	970,000	970,000	
單槍投影機	商貿外語學院	1	79,500	79,500	
桌上型電腦	商貿外語學院	1	47,000	47,000	
筆記型電腦	商貿外語學院	10	47,000	470,000	
筆記型電腦	商貿外語學院	2	47,000	94,000	
多功能數位輪播串流器	創新設計學院	4	15,000	60,000	
多功能打樣切割機	創新設計學院	1	800,000	800,000	
不斷電系統	創新設計學院	1	1,491,000	1,491,000	
雷射工業投影機	創新設計學院	3	162,000	486,000	
投影顯示拼接主機	創新設計學院	1	180,000	180,000	
雷射互動模組	創新設計學院	1	177,050	177,050	
彩色噴墨浮雕印表機	創新設計學院	1	680,000	680,000	
網路儲存設備	創新設計學院	1	100,000	100,000	
教學擴音設備組	創新設計學院	2	99,300	198,600	
桌上型電腦	創新設計學院	2	56,000	112,000	
互動式電子白板	創新設計學院	3	135,000	405,000	
錄播主機	創新設計學院	1	125,000	125,000	
智能追蹤攝影機	創新設計學院	1	106,000	106,000	
廣角攝影機	創新設計學院	1	46,000	46,000	
錄影指示燈	創新設計學院	1	15,000	15,000	
矩陣切換器	創新設計學院	1	31,500	31,500	
筆記型電腦	創新設計學院	20	47,000	940,000	
可攜式互動投影機	創新設計學院	2	30,000	60,000	
AI感測器	創新設計學院	2	35,000	70,000	
VR頭戴式裝置	創新設計學院	12	18,900	226,800	
工程機器人套組	創新設計學院	6	37,000	222,000	
互動式電子白板	創新設計學院	5	135,000	675,000	
錄播主機	創新設計學院	2	125,000	250,000	
智能追蹤攝影機	創新設計學院	2	106,000	212,000	
無線追蹤麥克風定位器	創新設計學院	1	14,000	14,000	
廣角攝影機	創新設計學院	2	46,000	92,000	
錄影指示燈	創新設計學院	2	15,000	30,000	
矩陣切換器	創新設計學院	2	31,500	63,000	
教學擴音設備組	創新設計學院	2	69,800	139,600	
液晶繪圖螢幕	創新設計學院	40	12,500	500,000	
3D列印機	創新設計學院	1	200,000	200,000	
標準三軸穩定器	創新設計學院	2	28,000	56,000	
網路儲存設備	創新設計學院	1	150,000	150,000	
筆記型電腦	創新設計學院	2	56,000	112,000	
磁碟陣列儲存系統	圖書館	1	770,000	770,000	
10Gb網路交換器	圖書館	2	247,000	494,000	
網路交換器	圖書館	2	120,000	240,000	
迷你電腦	圖書館	5	30,000	150,000	
網路硬碟	學務處	1	263,120	263,120	
桌上型電腦	學務處	2	36,000	72,000	
2U超薄伺服器	學務處	1	650,000	650,000	
單槍投影機	學務處	1	46,400	46,400	
液晶顯示器	學務處	1	30,000	30,000	
網路監控主機	環安處	1	99,000	99,000	
網路攝影機	環安處	25	21,000	525,000	
光纖網路交換器	環安處	1	38,000	38,000	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
液晶顯示器	環安處	1	26,000	26,000	
監控系統主機	環安處	2	33,000	66,000	
光纖網路交換器	環安處	1	38,000	38,000	
網路攝影機	環安處	11	21,000	231,000	
元宇宙虛擬教室教學設備	多媒體設計系	1	480,000	480,000	
VR展示硬體及電腦周邊	創新設計學院	1	180,000	180,000	
電子倉儲貨架組合	商務管理學院/行銷與流通管理系	1	419,000	419,000	
筆記型電腦	學生輔導中心	1	50,000	50,000	
空調主機更換	營繕組	1	5,000,000	5,000,000	
教學大樓電梯	營繕組	1	1,500,000	1,500,000	
教學大樓電梯	營繕組	1	1,780,000	1,780,000	
網路交換器	創新設計學院	1	30,000	30,000	
平板電腦	招生宣傳中心	1	11,000	11,000	
冷氣卡儲值機	出納組	1	100,000	100,000	
網路交換器	資訊管理系	1	30,000	30,000	
網路交換器	商務科技管理系	1	30,000	30,000	
總配電站-電力設備	營繕組	1	11,250,000	11,250,000	
圖書及博物				10,000,000	
圖書(紙本與電子)	圖書館	1	3,145,000	3,145,000	
期刊(紙本與電子)	圖書館	1	3,450,000	3,450,000	
資料庫	圖書館	1	2,750,000	2,750,000	
多媒體視聽	圖書館	1	655,000	655,000	
其他設備				2,901,450	
後級擴大機	聯合服務中心	2	17,500	35,000	
二音路壁掛喇叭	聯合服務中心	2	31,000	62,000	
活動展示板	通識教育學部	4	53,000	212,000	
教學電腦桌櫃	創新設計學院	1	28,700	28,700	
電梯車廂專用紫外線殺菌空氣清淨機	環安處	5	15,750	78,750	
智慧照明設備	創新設計學院	1	250,000	250,000	
吹葉機	事務組	1	20,000	20,000	
割草機	事務組	1	45,000	45,000	
推草機	事務組	1	60,000	60,000	
帳篷	事務組	1	60,000	60,000	
頂篷	事務組	1	20,000	20,000	
飲水機	營繕組	10	18,000	180,000	
教學大樓冷卻水塔	營繕組	1	350,000	350,000	
冷氣	營繕組	1	1,500,000	1,500,000	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				8,094,500	
智慧校園APP+系統模組擴充	圖資處	1	200,000	200,000	
英語補教教學影片	語言中心	30	21,000	630,000	
視覺化商業智慧分析軟體	商務管理學院	3	132,500	397,500	
AI語音合成與多輪對話技術軟體	商務管理學院	1	600,000	600,000	
AR遊戲互動系統	創新設計學院	1	859,000	859,000	
工程機器人教育平台系統	創新設計學院	1	360,000	360,000	
虛擬化備份軟體	圖書館	6	64,500	387,000	
EndNote書目管理軟體	圖書館	1	750,000	750,000	



致理學校財團法人致理科技大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
社團管理系統擴增模組	學務處	1	250,000	250,000	
防疫健康管理平台	學務處	1	160,000	160,000	
元宇宙線上展演教學系統	創新設計學院	1	1,820,000	1,820,000	
智慧倉儲物流作業管理軟體系統	商務管理學院/行銷與流通管理系	1	1,181,000	1,181,000	
教育遊戲平台	商務管理學院/會資系	1	500,000	500,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



致理學校財團法人致理科技大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



致理學校財團法人致理科技大學

收入預算明細表

111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
827,436,042	學雜費收入	807,525,658	816,599,304	(9,073,646)	(1.11)	註1
683,926,613	學費收入	664,391,840	673,519,378	(9,127,538)	(1.36)	
131,161,926	雜費收入	131,305,336	130,795,161	510,175	0.39	
12,347,503	實習實驗費收入	11,828,482	12,284,765	(456,283)	(3.71)	
15,320,430	推廣教育收入	24,000,000	16,884,004	7,115,996	42.15	註2
50,862,637	產學合作收入	54,720,000	54,735,918	(15,918)	(0.03)	
213,715,362	補助及受贈收入	247,191,360	223,099,508	24,091,852	10.80	
206,309,391	補助收入	240,691,360	214,799,508	25,891,852	12.05	
7,405,971	受贈收入	6,500,000	8,300,000	(1,800,000)	(21.69)	依往年決算數預估各項捐贈及贊助經費
5,034,362	財務收入	5,003,000	4,531,142	471,858	10.41	
5,031,197	利息收入	5,000,000	4,528,086	471,914	10.42	
3,165	基金收益	3,000	3,056	(56)	(1.83)	
27,163,273	其他收入	29,198,324	27,989,592	1,208,732	4.32	
37,150	財產交易賸餘	50,000	24,500	25,500	104.08	依往年決算數預估
2,599,610	試務費收入	2,753,974	2,574,055	179,919	6.99	
14,215,354	住宿費收入	14,794,350	13,858,224	936,126	6.76	
10,311,159	雜項收入	11,600,000	11,532,813	67,187	0.58	
1,139,532,106	合計	1,167,638,342	1,143,839,468	23,798,874	2.08	



致理學校財團法人致理科技大學
收入預算明細表
111學年度

備註：

註1：本學年度學雜費收費標準未調整，預估學生人數10,570人

註2：110學年度因covid-19疫情關係，各項推廣課程無法辦理，預估111學年度疫情減緩，可恢復開班



致理學校財團法人致理科技大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
 單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
6,861,274	董事會支出	5,447,829	4,884,302	563,527	11.54	
5,521,137	人事費	2,498,069	3,983,801	(1,485,732)	(37.29)	註1
385,045	業務費	1,156,000	188,521	967,479	513.19	增編國外參訪差旅費
500	維護費	20,000	0	20,000	-	依往年金額預估
816,400	出席及交通費	1,633,760	571,816	1,061,944	185.71	註2
138,192	折舊及攤銷	140,000	140,164	(164)	(0.12)	
138,596,129	行政管理支出	159,235,066	138,946,966	20,288,100	14.60	
90,786,197	人事費	92,648,069	87,182,408	5,465,661	6.27	
17,056,272	業務費	30,504,260	17,901,408	12,602,852	70.40	註3
8,462,115	維護費	12,624,625	11,768,586	856,039	7.27	
6,532,604	退休撫卹費	6,458,112	6,324,207	133,905	2.12	
15,758,941	折舊及攤銷	17,000,000	15,770,357	1,229,643	7.80	
749,557,469	教學研究及訓輔支出	805,006,856	752,710,376	52,296,480	6.95	
463,608,358	人事費	481,005,370	472,346,812	8,658,558	1.83	
158,038,415	業務費	193,271,700	150,600,444	42,671,256	28.33	110學年度因covid-19 疫情關係，多項活動 未辦理
9,045,843	維護費	12,873,509	11,373,112	1,500,397	13.19	
17,381,379	退休撫卹費	17,856,277	17,288,284	567,993	3.29	
101,483,474	折舊及攤銷	100,000,000	101,101,724	(1,101,724)	(1.09)	
43,627,853	獎助學金支出	46,824,995	47,631,439	(806,444)	(1.69)	
9,191,205	獎學金支出	10,899,000	9,482,510	1,416,490	14.94	
34,436,648	助學金支出	35,925,995	38,148,929	(2,222,934)	(5.83)	
11,362,327	推廣教育支出	19,200,000	14,362,438	4,837,562	33.68	註4
5,381,183	人事費	8,000,000	5,167,798	2,832,202	54.80	註5
5,871,419	業務費	10,830,000	9,066,351	1,763,649	19.45	
48,675	維護費	150,000	72,484	77,516	106.94	註6
0	退休撫卹費	150,000	0	150,000	-	依往年金額預估
61,050	折舊及攤銷	70,000	55,805	14,195	25.44	依往年金額預估
47,241,608	產學合作支出	52,080,000	52,387,894	(307,894)	(0.59)	
4,319,224	人事費	5,600,000	4,673,651	926,349	19.82	
42,835,905	業務費	46,400,000	47,618,207	(1,218,207)	(2.56)	
22,896	退休撫卹費	0	22,896	(22,896)	(100.00)	依實際情況編列
63,583	折舊及攤銷	80,000	73,140	6,860	9.38	
8,496,933	其他支出	9,107,574	9,063,294	44,280	0.49	
2,831,410	試務費支出	3,695,074	3,191,025	504,049	15.80	
93,114	財產交易短絀	50,000	169,600	(119,600)	(70.52)	依往年金額預估
2,707,996	超額年金給付	3,100,000	2,976,076	123,924	4.16	
2,864,413	雜項支出	2,262,500	2,726,593	(464,093)	(17.02)	
1,005,743,593	合計	1,096,902,320	1,019,986,709	76,915,611	7.54	



致理學校財團法人致理科技大學
成本與費用預算明細表
111學年度

備註：

註1：2位專任董事支領報酬為1,822,800，勞健保為177,200，另有一位行政秘書主管加給為498,069
2位專任董事支領報酬為1,822,800，勞健保為177,200，另有一位行政秘書主管加給為498,069

註2：預估董事會10次:會議出席費8人*20,000元*10次+補充保費3,376元*10次

註3：109學年度因covid-19疫情關係，多項活動未辦理。

註4：110學年度因covid-19疫情關係，各項推廣課程無法辦理，預估111學年度疫情減緩，可恢復開班

註5：110學年度因covid-19疫情關係，各項推廣課程無法辦理，預估111學年度疫情減緩，可恢復開班

註6：110學年度因covid-19疫情關係，各項推廣課程無法辦理，預估111學年度疫情減緩，可恢復開班



致理學校財團法人致理科技大學
預計購建土地及重大工程明細表
111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
誠信館改建工程	873,348,837	873,348,837	0	107	113,619,112	自有資金(學校)	161,702,288	預計本學年度完工編列尾款及相關經費
				108	290,683,440			
				109	81,541,984			
				110	225,802,013			
				111	161,702,288			
合計	873,348,837	873,348,837	0		873,348,837		161,702,288	



致理學校財團法人致理科技大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	1,197,638,342	1,173,839,468	1,175,288,588	1,164,997,618	1,178,617,914	
學雜費收入	807,525,658	816,599,304	827,436,042	823,761,772	833,387,341	
推廣教育收入	24,000,000	16,884,004	15,320,430	25,206,643	30,056,921	
產學合作收入	54,720,000	54,735,918	50,862,637	57,520,968	54,685,378	
補助及受贈收入	247,191,360	223,099,508	213,715,362	209,044,620	218,953,191	
財務收入	5,003,000	4,531,142	5,034,362	7,567,083	7,453,690	
其他收入	29,198,324	27,989,592	27,163,273	28,359,871	28,636,942	
資產負債項目調整增(減)數	30,000,000	30,000,000	35,756,482	13,536,661	5,444,451	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	971,562,320	894,675,919	886,792,077	928,591,981	981,314,477	
董事會支出	5,447,829	4,884,302	6,861,274	6,897,064	8,243,883	
行政管理支出	159,235,066	138,946,966	138,596,129	147,843,454	166,044,495	
教學研究及訓輔支出	805,006,856	752,710,376	749,557,469	769,617,279	786,223,490	
獎助學金支出	46,824,995	47,631,439	43,627,853	47,361,444	51,059,518	
推廣教育支出	19,200,000	14,362,438	11,362,327	18,970,836	26,116,998	
產學合作支出	52,080,000	52,387,894	47,241,608	57,348,040	51,858,759	
其他支出	9,107,574	9,063,294	8,496,933	8,634,909	16,943,782	
減：不產生現金流出之成本與費用	(117,340,000)	(117,310,790)	(117,629,427)	(119,985,409)	(124,802,403)	
資產負債項目調整增(減)數	(8,000,000)	(8,000,000)	(1,322,089)	(8,095,636)	(374,045)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	226,076,022	279,163,549	288,496,511	236,405,637	197,303,437	
出售資產現金收入	20,000	20,000	0	46,583	42,689	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	76,120,670	80,400,000	74,415,244	88,506,689	102,893,847	
機械儀器及設備	55,124,720	41,000,000	38,321,655	40,775,184	56,609,377	
圖書及博物	10,000,000	13,400,000	13,533,943	14,567,146	11,538,649	
其他設備	2,901,450	16,000,000	5,892,940	8,520,128	11,074,515	
電腦軟體	8,094,500	10,000,000	16,666,706	24,644,231	23,671,306	
扣減不動產支出前現金餘絀	149,975,352	198,783,549	214,081,267	147,945,531	94,452,279	
購置不動產現金支出	198,702,288	231,365,158	81,621,696	295,258,667	113,055,531	
房屋及建築	198,702,288	0	0	1,395,000	3,212,000	
預付工程款及未完工程	0	231,365,158	81,621,696	293,863,667	109,843,531	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	8,000,000	8,000,000	8,193,215	28,251,089	11,989,148	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(40,726,936)	(24,581,609)	140,652,786	(119,062,047)	(6,614,104)	
期初現金及銀行存款餘額	1,251,310,509	1,275,892,118	1,135,239,332	1,254,301,379	1,260,915,483	
期末現金及銀行存款餘額	1,210,583,573	1,251,310,509	1,275,892,118	1,135,239,332	1,254,301,379	



致理學校財團法人致理科技大學
111學年度薪資預算明細表(一)

全 29 頁,第 28 頁

科目名稱及編號：5121 行政管理支出-人事費-薪資

一. 職員之薪俸支出

職別	俸額	人數	薪俸(*1)	工作補助(*1)	小計	月數	全年度金額
組長(主任)	600	8	49,050	27,620	613,360	12	7,360,320
編審	525	1	44,770	27,620	72,390	12	868,680
專員	525	2	44,770	27,620	144,780	12	1,737,360
幹事	390	16	35,840	22,280	929,920	12	11,159,040
組員	500	7	43,340	23,270	466,270	12	5,595,240
辦事員	275	12	29,420	19,360	585,360	12	7,024,320
辦事員	245	1	27,270	19,360	46,630	12	559,560
技士	410	3	25,490	19,360	134,550	12	1,614,600
技佐	330	3	36,910	23,270	180,540	12	2,166,480
技佐	170	1	32,630	20,260	52,890	12	634,680
書記	220	42	21,920	20,260	1,771,560	12	21,258,720
技工	170	1	19,270	15,860	35,130	12	421,560
工友	155	3	17,570	16,190	101,280	12	1,215,360
約雇技工	145	0	16,430	16,500	0	12	0
約雇工友	120	18	13,600	16,190	536,220	12	6,434,640
約聘人員	0	14	34,020	0	476,280	12	5,715,360
年終獎金		0	0	0	5,911,590	1.5	8,867,385
約雇人員	0	0	492,300	315,020	0	12	0
事務組工友津貼、義交津貼、資源回收津貼							1,350,000
圖書館兼職館員薪資							210,000
合計		132	984,600	630,040	12,058,750		84,193,305

二. 加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
主管特支	186,174	12	2,234,088	1. 依110學年度實際發生金額預估
技術加給	73,900	12	886,800	2. 年終獎金(僅計工作補助、主管特支及技術加給)
業務加給	72,000	12	864,000	以1.5個月計算
夜間加給	36,605	12	439,260	
年終獎金	260,074	1.5	390,111	
合計			4,814,259	

總計金額 89,007,564

科目名稱及編號：513216 學生實習費支出

一. 學生實習費之薪俸支出

職別	俸額	人數	薪俸(*1)	工作補助(*1)	小計	月數	全年度金額
技士	430	3	37,980	23,270	183,750	12	2,205,000
技佐	310	1	31,560	20,260	51,820	12	621,840
年終獎金					235,570	1.5	353,355
合計		4	69,540	43,530	471,140		3,180,195

二. 加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
技術加給	31,800	12	381,600	1. 依110學年度實際發生金額預估
業務加給	1,500	12	18,000	
年終獎金	31,800	1.5	47,700	2. 年終獎金(僅計工作補助、主管特支及技術加給)
合計	65,100		447,300	以1.5個月計算

總計金額 3,627,495

考績獎金 1,148,000

扣除學生實習費 總計金額 85,380,069

加考績獎金 86,528,069

111學年度薪資預算明細表(二)

科目名稱及編號：5131 學術研究及訓輔支出-人事費-薪資

一、教師薪資支出

職別	俸額	人數	每月教務支出		小計	月數	全年金額	說明
			薪俸(*1)	學術研究費(*1)				
教授	710	24	55,480	62,300	2,826,720	12	33,920,640	1. 教授人數不含尚世昌講座教授、丁克華講座教授、陳超明講座教授
副教授	680	107	53,330	48,080	10,850,870	12	130,210,440	2. 俸額以110學年度之平均俸額預估
助理教授	525	94	44,770	42,080	8,163,900	12	97,966,800	3. 因111年1月已調薪4%，111學年度薪俸及學術研究費不調整
講師	525	35	44,770	33,210	2,729,300	12	32,751,600	4. 年終獎金以1.5個月計算
年終獎金					24,570,790	1.5	36,856,185	
合計		260	198,350	185,670	49,141,580		331,705,665	

二、講座教授薪資支出

類別	金額	薪資(*1)	月數	全年度金額	說明
講座教授	717,600	717,600	12	8,611,200	1. 依110學年度實際發生金額預估(四位講座教授)
年終獎金	717,600	717,600	1.5	1,076,400	2. 年終獎金(僅計主管及業務加給)以1.5個月計算
合計				9,687,600	

三、專任超支鐘點費支出

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	795	60	830	52	90,860	9	817,740	依110學年度實際發生金額預估
副教授	685	368	710	328	484,960	9	4,364,640	
助理教授	630	0	665	304	202,160	9	1,819,440	
講師	575	0	615	68	41,820	9	376,380	
合計		428		752	819,800		7,378,200	

四、導師費

類別	班別	每班費用	班級數	總計	班級數	月數	全年度金額	說明
日間部	五專1-3年級	6,200	18	111,600	146	12	8,863,200	
	四技新生班	6,200	28	173,600				
	二技新生班	6,200	2	12,400				
	非屬上述	4,500	98	441,000				
合計			總計	738,600	146		8,863,200	
進修部	新生班	3,500	16	56,000	69	12	2,580,000	
	非新生班	3,000	47	141,000				
	碩士班	3,000	6	18,000				
合計			總計	215,000	69		2,580,000	

五、加給

類別	金額	月數	全年度金額	說明
主管加給	1,930,308	12	23,163,696	1. 依110學年度實際發生金額預估 2. 年終獎金(僅計主管及業務加給)以1.5個月計算
業務加給	107,200	12	1,286,400	
夜間加給	49,500	12	594,000	
年終獎金	2,037,508	1.5	3,056,262	
合計			28,100,358	

六、兼任課鐘點費支出(有專職)

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	795	120	830	40	128,600	9	1,157,400	依110學年度實際發生金額預估
副教授	685	188	710	80	185,580	9	1,670,220	
助理教授	630	480	665	352	536,480	9	4,828,320	
講師	575	1,812	615	956	1,629,840	9	14,668,560	
合計		2,600		1,428	2,480,500		22,324,500	

七、兼任課鐘點費支出(無專職)

職別	日兼課基準		夜兼課基準		合計	月數	全年度金額	說明
	時薪	小時數	時薪	小時數				
教授	995	0	1,035	0	0	9	0	依110學年度實際發生金額預估
副教授	855	0	885	0	0	9	0	
助理教授	795	88	835	16	83,320	9	749,880	
講師	725	356	770	140	365,900	9	3,293,100	
合計		444		156	449,220		4,042,980	

八、鐘點費大班支出

類別	大班金額	月數	全年度金額	說明
專任	108,630	9	977,670	依110學年度實際發生金額預估
兼任	28,587	9	257,283	
合計			1,234,953	

九、其它

金額	數量	合計	說明
96,000	1	96,000	衛保組夜間及假日代班兼職護士薪資(按時數計算)
60,000	1	60,000	軍訓室側門勤務津貼
合計		156,000	

總計金額 416,073,456

製

表：倪淑凰



主

辦

會

計：倪淑凰



校

長：陳珠龍



董

事

長：梁聖時

